

# СОДЕРЖАНИЕ

## РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

- 1.1. ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ТЕХНОПАРКА «ИДЕЯ»
- 1.2. СТРУКТУРА ТЕХНОПАРКА
- 1.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
- 1.4. ПРАВЛЕНИЕ
- 1.5. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ
  - 1.5.1. Участие в работе исполнительных органов. Законотворческая деятельность*
  - 1.5.2. Технопарк как центр обучения инновационному менеджменту*
- 1.6. СОТРУДНИЧЕСТВО С РОССИЙСКИМИ И ЗАРУБЕЖНЫМИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫМИ И ИННОВАЦИОННЫМИ СТРУКТУРАМИ

## РАЗДЕЛ 2. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ТЕХНОПАРКА

- 2.1. СИСТЕМА ФОРМИРОВАНИЯ БАЗЫ ЗАЯВОК ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ПОРЯДОК ИХ РАССМОТРЕНИЯ
  - 2.1.1. Мероприятия, реализуемые для сбора заявок*
  - 2.1.2. Статистика поступления заявок*
- 2.2. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ В ПРОЕКТЫ
  - 2.2.1. Работа с фондами и системами грантовой поддержки*
  - 2.2.3. Привлечение венчурных инвестиций*
- 2.3. МАЛЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ КОМПАНИИ
  - 2.3.1. Созданные инновационные компании*
  - 2.3.2. Состояние работ по поддержанным проектам*
- 2.4. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ТЕХНОПАРКА
- 2.5. ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ВНЕШНИЕ СВЯЗИ

## РАЗДЕЛ 3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО УПРАВЛЕНИЮ НЕДВИЖИМОСТЬЮ

- 3.1. ОБЗОР КАЗАНСКОГО РЫНКА ОФИСНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ
- 3.2. ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС ТЕХНОПАРКА «ИДЕЯ»
- 3.3. ДИНАМИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ ТЕХНОПАРКА «ИДЕЯ» ЗА 2006 Г.

*3.3.1. НАЗНАЧЕНИЕ ПЛОЩАДЕЙ ОФИСНОГО ЦЕНТРА*

*3.3.2. ДИНАМИКА ЗАПОЛНЕНИЯ КОМПЛЕКСА*

*3.3.3. ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ КОМПЛЕКСА*

### **3.4. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН**

*3.4.1. СУЩЕСТВУЮЩАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА*

*3.4.1.1. ООО «ИПТ «Идея-Юго-восток»*

*3.4.1.2. ОАО КИП «Мастер»*

*3.4.2. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОДДЕРЖКИ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН*

*3.4.2.1. Технопарк в сфере высоких технологий*

*3.4.2.2. Технополис «Химград»*

## **РАЗДЕЛ 4. ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **4.1. ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА**

*4.1.1. Доходы*

*4.1.2. Расходы*

*4.1.3. Привлечение заемных средств*

### **4.2. СОСТАВ АКТИВОВ И ПАССИВОВ**

*4.2.1. Активы*

*4.2.2. Пассивы*

*4.2.3. Чистые активы*

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

*Приложение 1. Бухгалтерский баланс*

*Приложение 2. Отчет о прибылях и убытках*

*Приложение 3. Финансовый результат (бухгалтерский)*

## **РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ**

### **1.1. ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ТЕХНОПАРКА «ИДЕЯ»**

Открытое акционерное общество «Инновационно-производственный Технопарк «Идея» (г.Казань) создано в соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан №640 от 12 ноября 2002 года, зарегистрировано 11 декабря 2002 года.

Свою работу Технопарк «Идея» начал 5 февраля 2004 года с открытия Бизнес-инкубатора. 12 мая 2006 года начал функционировать Инновационно-технологический центр. 18 мая состоялось официальное открытие Бизнес-парка «Идея».

На сегодняшний день Технопарк «Идея» является одним из самых крупных инновационных технопарков в Европе по занимаемым площадям. Развитость инфраструктуры и наличие свободных для развития бизнеса площадей позволяет оказывать полный комплекс услуг малым инновационным предприятиям, находящимся на территории технопарка «Идея».

Цель создания Технопарка «Идея» - коммерциализация наукоемких идей, продуктов, технологий, услуг.

Коммерциализация подразумевает востребованность разработок рынком. Технопарк обеспечивает компаниям необходимую поддержку на всех стадиях инновационного цикла проекта, содействуя проведению проектных, опытно-конструкторских и научно-исследовательских работ; осуществляет взаимодействие между разработчиками, научным и промышленным сектором и инвесторами.

Технопарк «Идея» призван способствовать улучшению инвестиционного климата Республики Татарстан, повышению деловой активности, развитию наукоемкого производства, расширению экспортных возможностей РТ.

Миссия Технопарка - содействие переводу экономики Республики Татарстан на инновационный путь развития.

Задачи деятельности Технопарка:

- концентрация перспективных инновационных компаний;
- координация и развитие проектов на всех стадиях их развития;
- повышение капитализации наукоемких компаний;
- содействие развитию инновационной инфраструктуры;

Местонахождение Общества (юридический и почтовый адрес): Российская Федерация, Республика Татарстан, 420107, г.Казань, ул.Петербургская, 50.

Уставный капитал Общества – 100 000 рублей – составлен из 1 000 именных обыкновенных бездокументарных акций. Единственный акционер – ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг».

Государственный регистрационный номер выпуска акций: 1-01-56479-D. Количество объявленных акций составляет 7 500 000 (Семь миллионов пятьсот тысяч) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей каждая и 2 500 000 (Два миллиона пятьсот тысяч) штук привилегированных акций номинальной стоимостью 100 (Сто) рублей каждая.

Технопарк «Идея» занимает 2 га земли в центре г. Казани, площадь офисных помещений составляет 30 тыс. м<sup>2</sup>

Инфраструктура Технопарка включает в себя три основных блока:

- Инновационный бизнес-инкубатор – офисные помещения для инновационных проектов на ранней стадии развития (2 160 м<sup>2</sup>);
- Инновационно-технологический центр – производственные помещения для молодых инновационных компаний (13 286 м<sup>2</sup>);
- Бизнес-парк – офисные помещения для сервисных компаний и компаний на стадии расширения (4 корпуса общей площадью 14 196 м<sup>2</sup>).



Рис. Комплекс Технопарка

## 1.2. СТРУКТУРА ТЕХНОПАРКА

30 ноября 2006 года на заседании Совета Директоров было принято решение о реструктуризации Технопарка «Идея» и создании дочерней компании ОАО «Идея и Партнеры» (Протокол №8).

Таким образом, в настоящее время структура правовых взаимоотношений Технопарка выглядит следующим образом:

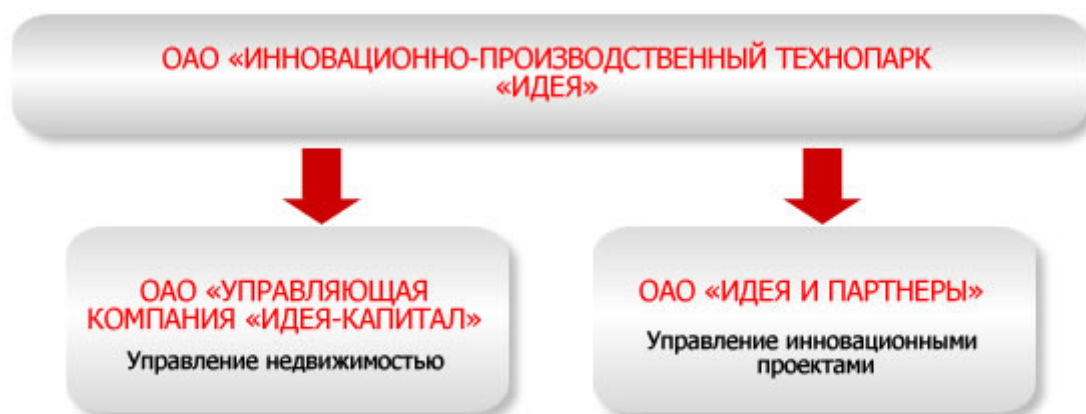


Рис. Структура Технопарка

### ОАО «Управляющая компания «Идея Капитал»

Основание: протокол учредительного собрания ОАО «УК «Идея Капитал» от 14 июля 2006 года.

Дата создания: 20 июля 2006 года.

Учредители: ОАО «ИПТ «Идея» и ОАО "Татнефтехиминвест-холдинг".

Цель создания: управление имуществом Технопарков (индустриальных парков) в Республике Татарстан.

Основной вид деятельности: управление недвижимостью.

### ОАО «Идея и Партнеры»

Основание: протокол учредительного собрания ОАО «Идея и Партнеры» от 18 декабря 2006 года.

Дата создания: 27 декабря 2006 года.

Учредители: ОАО «ИПТ «Идея» и ОАО "Татнефтехиминвест-холдинг".

Цель создания: управление инновационными проектами Технопарка «Идея».

Основной вид деятельности: реализация инновационных и инвестиционных проектов, управление ими, а также деятельность в области права, бухгалтерского учета и аудита, консультирования предприятий по вопросам коммерческой деятельности и управления.

### **1.3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

17 марта 2006 года решением общего собрания акционеров был утвержден новый состав Совета Директоров Технопарка «Идея»:

Председатель совета директоров:



**Муратов Равиль Фатыхович**

Первый заместитель Премьер-министра Республики Татарстан

Члены совета директоров:

**Муратов Денис Гелиевич**

Вице-президент по науке и инновациям ОАО "АФК "Система"

Заместитель председателя правления совета директоров

**Бортник Иван Михайлович**

Генеральный директор Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере

**Галеев Марат Гадыевич**

Депутат Государственного Совета Республики Татарстан, член комиссии по вопросам экономического развития и реформ

**Дьяконов Сергей Германович**

Советник Президента РТ по науке и высшему образованию, Ректор Казанского государственного технологического университета

**Дьячков Виктор Васильевич**

Генеральный директор ОАО "ICL - КПО ВС"

**Зинов Владимир Глебович**

Директор Международного инкубатора технологий, декан Факультета инновационно-технологического бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ

**Иванов Аркадий Васильевич**

Директор ФГУ "Федеральный центр токсикологической и радиационной безопасности животных "

**Кудрявцева Алевтина Николаевна**

Первый заместитель министра экономики РТ, директор Центра экономических и социальных исследований РТ при КМ РТ

**Мазгаров Ахмет Мазгарович**

Президент Академии наук РТ

**Метшин Ильсур Раисович**

Глава муниципального образования "город Казань"

**Сафиуллин Марат Рашитович**

Государственный Советник при Президенте РТ по социально-экономическим вопросам

**Таркаев Александр Никитич**

Председатель Административного совета Торгово-промышленной палаты РТ, председатель Совета директоров ОАО "Диалог-инвестментс", депутат

Государственного совета РТ

**Файзрахманов Марат Джаудатович**

Директор Государственной некоммерческой организации "Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан"

**Юшко Сергей Владимирович**

Генеральный директор ОАО "Инновационно-производственный Технопарк "ИДЕЯ"

**Яруллин Рафинат Саматович**

Генеральный директор ОАО "Татнефтехиминвест Холдинг"

#### **1.4. ПРАВЛЕНИЕ**

Решением общего собрания акционеров от 17 марта 2006 года (Протокол №1) Председателем Правления Технопарка «Идея» был избран:



**Юшко Сергей Владимирович**

генеральный директор

доктор технических наук, профессор

Членами Правления Технопарка «Идея» являются:

**Каримов Альберт Анварович**

директор по экономике и финансам

кандидат экономических наук

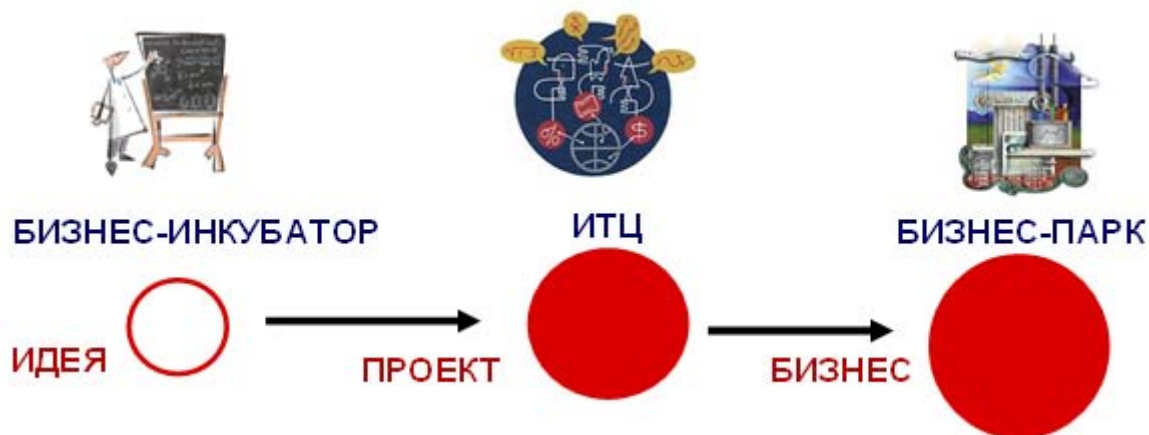
**Ибрагимов Олег Евгеньевич**

директор по инновациям



## 1.5. ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

Инфраструктура и комплекс услуг, предоставляемых группой компаний «Идея» творческим коллективам и молодым компаниям позволяют развивать проекты в соответствии со следующей схемой:



**Рис. Порядок прохождения проектов**

### 1. Бизнес-Инкубатор

В Бизнес-инкубаторе осуществляется переход от идеи до научно-обоснованной идеи и к следующему этапу – бизнес идее.

#### Функции Бизнес-Инкубатора:

1. Обеспечение разработчиков оснащенными рабочими местами, офисными услугами, профессиональными консультациями.
2. Содействие разработчикам в:
  - подготовке бизнес-планов коммерциализации идей;
  - проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
  - создании опытных образцов;
  - участии на выставках, конференциях, семинарах, презентациях
3. Обеспечение правовой защиты разработок;
4. Предоставление оборудованного рабочего места, телефона, оргтехники, выхода в Интернет, услуг по делопроизводству, секретарских и иных услуг.

## Формирование Бизнес-Инкубатора

Состав проектов, населяющих Бизнес-Инкубатор, формирует Правление Технопарка по рекомендации Экспертного Совета и Техничко-коммерческого Совета путем отбора инновационных проектов из поданных заявок на участие в конкурсах и программах, организованных Технопарком.

Максимальный срок размещения проектов в инкубаторе – один год. Этот срок является вполне достаточным для того, чтобы проект смог доказать свою жизнеспособность. Проектант должен предоставить в течение данного периода технологические разработки, опытные образцы или услуги, пригодные для коммерческой реализации.

Ограничения по сроку пребывания в Бизнес-Инкубаторе необходимы для того, чтобы стимулировать компании и предпринимателей к быстрому получению результатов и переходу на самостоятельный уровень развития, а также обеспечить необходимую сменность компаний и предпринимателей в Бизнес-Инкубаторе для повышения эффективности “селекционной” стадии в формировании клиентской базы технопарка. Такие ограничения также позволят Технопарку организовать процесс ротации наукоемких предприятий в Бизнес-Инкубаторе. Бизнес-Инкубатор позволит развивать промышленную инфраструктуру Республики Татарстан, как с количественной стороны, так и с качественной - за счет диверсификации технологической базы.

По завершении этапа НИОКР проект перемещается из Бизнес-Инкубатора в Инновационно-технологический центр.

## **2. Инновационно-технологический центр**

В Инновационно-технологическом центре размещаются на условиях льготной аренды молодые инновационно-производственные компании, которые уже получили «путевку в жизнь».

### Характеристика помещений:

- площадь предоставляемых помещений около 70 м<sup>2</sup>;
- чистовая отделка;
- грузовой и пассажирский лифты;
- круглосуточная охрана с системой видеонаблюдения, контроля доступа, пожарной сигнализации;

- внутриворонвая стоянка на 100 машиномест;
- выделенный Интернет-канал;
- каждое рабочее место в помещениях Бизнес-инкубатора обеспечивается:
- оргтехником и мебелью;
- телефоном с выходом на городскую и междугородную связь;
- доступом в Интернет по оптоволоконному каналу;
- коллективным доступом к факсу, копировальному аппарату, сканеру, цветному принтеру.

Срок аренды - от 1 года до 3 лет, на условиях прогрессивной арендной ставки: 40%, 60% и 80% от действующей рыночной ставки по городу соответственно с 1-го по 3-ий год.

### **3. Бизнес-Парк**

Бизнес-Парк представляет собой бизнес-центр класса В+, большой комплекс, объединяющий офисные, торговые и складские помещения. Компании получают помещения в Бизнес-Парке на условиях коммерческой аренды.

Преимуществом для компаний, размещаемых в Бизнес-Парке является то, что Технопарк оказывает компаниям весь спектр услуг по поиску партнеров в России и за рубежом, потенциальных клиентов, источников финансирования, ведению переговоров, установлению прямых контрактов и соглашений с российскими и зарубежными потребителями наукоемкой продукции. Кроме того, полезным может оказаться соседство с малыми инновационными компаниями, работающими в различных отраслях промышленности.

На конец 2006 года на территории Технопарка «Идея» размещалось 65 инновационных компаний, в том числе 12 компаний в инновационном Бизнес-Инкубаторе, 38 компаний - в Инновационно-технологическом центре и 15 компаний в - Бизнес-Парке. Наличие развитой инфраструктуры позволяет оказывать инновационным компаниям, находящимся на территории Технопарка «Идея», полный комплекс услуг, необходимых для становления и развития наукоемкого бизнеса.

Помимо основной деятельности, связанной с коммерциализацией наукоемких технологий, Технопарк «Идея» является важным элементом инновационной инфраструктуры как Республики Татарстан, так и Российской Федерации.

### *1.5.1. Участие в работе исполнительных органов.*

В 2006 году в рамках государственной программы «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий» (распоряжение Правительства РФ от 10.03.2006 г. N328-р) Технопарк «Идея» стал победителем и основным исполнителем проекта по созданию в Республике Татарстан регионального Технопарка в сфере высоких технологий. В целях осуществления данного масштабного проекта Технопарком к настоящему времени подготовлен комплект документации и выполнено предварительное технико-экономическое обоснование создания регионального Технопарка в сфере высоких технологий.

В соответствии с проектом федерального закона «О федеральном бюджете на 2007 год» в рамках Федеральной адресной инвестиционной программы запланировано выделение 209,61 млн. рублей на строительство объектов инфраструктуры технопарка (134,11 млн. рублей) и разработку проектно-сметной документации (75,5 млн. рублей – площадка 1 и площадка 2) на территории Республики Татарстан. Государственным заказчиком от федерального центра определен Министерство Финансов Республики Татарстан, застройщиком определён МСА и ЖКХ РТ (согласно протоколу совещания у Премьер-министра РТ от 18.09.2006 года).

Кроме того, в соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан №389 от 02.08.2006 г. «О создании индустриального парка «Химград» нефтехимического кластера на площадке ОАО «Тасма-Холдинг», на Технопарк возложена задача по созданию Нефтехимического парка на базе предприятий химии и нефтехимии Республики Татарстан.

Выступая в качестве республиканского центра трансфера инновационных технологий, Технопарк принимает активное участие в нормотворческой деятельности по совместной работе в развитии инновационной деятельности РТ. К примеру, в марте 2007 года в Технопарке «Идея» состоялось совещание по подписанию Соглашения о государственно-корпоративном партнерстве в области подготовки квалифицированных кадров в рамках образовательного кластера Инфокоммуникации и связь Республики Татарстан.

В целях совершенствования условий для развития инновационных технологий, а также стимулирования деятельности малого предпринимательства в РТ путем предоставления государственной поддержки, Технопарк «Идея»

участвовал в подготовке предложений по введению преференциальных условий для резидентов регионального Технопарка в сфере высоких технологий РТ.

Кроме вышеперечисленного, Технопарк «Идея» участвует в региональных и федеральных программах, развивая инфраструктуру инновационной деятельности республики. Ведет работу с письмами и обращениями различных граждан, коммерческих и ведомственных структур по текущей ситуации в отрасли, инициативам Правительства РТ и т.д.

В течение 2006 года в Технопарк поступило 2 131 письмо, в том числе:

- письма от исполнительных органов власти – 699 (из них извещения, распоряжения и постановления Кабинета Министров Республики Татарстан – 347);
- обращения граждан – 36;
- письма от Торгово-Промышленной Палаты РТ -15;
- письма от Агентства по развитию предпринимательства РТ – 39;
- деловая переписка с субъектами малого, среднего и крупного бизнеса, некоммерческими общественными организациями – 1 342.

#### ***1.5.2. Технопарк как центр обучения инновационному менеджменту***

Для формирования инновационной инфраструктуры и условий, благоприятных для коммерциализации и вывода на рынок наукоемких технологий необходимо не только наличие материальной базы, но и квалифицированный менеджмент проекта, а также понимание автором проекта целей предприятия и концепции его развития.

С этой целью Технопарк «Идея» ведет работу в двух направлениях: обучение проектному инновационному менеджменту руководителей проектов и обучение особенностям работы в рамках инновационного проекта авторов и разработчиков.

В настоящее время 11 специалистов Технопарка «Идея» проходят обучение в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «Инновационный и проектный менеджмент» (программа МВА, факультет инновационно-технологического бизнеса).

В Технопарке, при поддержке Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации был создан Центр инновационного бизнес-образования, как одно из структурных подразделений ОАО «ИПТ «Идея», в котором реализуются программы переподготовки кадров в области управления инновационной деятельностью и интеллектуальной собственностью. За время

работы центра в нем пошли обучение специалисты Технопарка «Идея», топ-менеджеры и проектные менеджеры крупнейших республиканских предприятий, а также более 100 студентов, аспирантов и представителей малого инновационного бизнеса. Все получили свидетельства и сертификаты установленного образца Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

Основная цель подобного обучения - обеспечить проектных и топ-менеджеров предприятий необходимыми знаниями о специфике инновационного менеджмента, методах оптимизации работы связанной с коммерциализацией и выводом на рынок инновационного продукта, инструментах снижения рисков и т.д. Кроме этого в ходе обучения косвенно достигается цель формирования информационного пространства, позволяющего его участникам и предприятиям, которые они представляют быть в курсе ситуации на технологическом рынке республики и РФ.

За время своей деятельности Технопарк столкнулся с проблемой, которая выражается в отсутствии или недостаточном понимании членов научного сообщества и разработчиков инновационных проектов специфики венчурного инвестирования. В то же время, для формирования устойчивого потока инновационных предложений необходимо обеспечить потенциальных поставщиков бизнес-идей достаточными знаниями о венчурном инвестировании, как средстве реализовать инновационную идею, продукт или технологии. Это создает конкурентную среду для отбора наиболее перспективных бизнес-проектов и обеспечивает понимание между инновационным менеджером, разработчиком и инвестором в рамках работы по проекту, а также в постинвестиционный период.

С этой целью Технопарк ведет работу по обучению членов научного сообщества, авторов и разработчиков основным принципам работы в инновационном проекте, средствам привлечения венчурных инвестиций и особенностях работы с венчурными инвесторами.

Возможность ознакомления с практической деятельностью венчурных фондов, фондов прямых инвестиций, бизнес-ангелами авторы разработок и менеджмент технологичных компаний получают также на проводимых Российской Ассоциацией Прямое и Венчурное инвестирование коучингах и мастер-классах в рамках подготовки к окружным венчурным ярмаркам.

Одной из своих функции Технопарк видит формирование в научном сообществе и молодом поколении инновационного мышления. С этой целью

Технопарком периодически проводится работа, в рамках различных мероприятий с представителями молодых ученых РТ, и перспективными учащимися школ. Совместное участие с представителями научного сообщества в проблемных совещаниях и других мероприятиях, также формирует определенную информационную среду и несет образовательный характер.

## **1.6. СОТРУДНИЧЕСТВО С РОССИЙСКИМИ И ЗАРУБЕЖНЫМИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫМИ И ИННОВАЦИОННЫМИ СТРУКТУРАМИ**

Формирование инновационной культуры, которая позволит обеспечить рынок отечественным конкурентоспособным товаром за небольшой отрезок времени в настоящих условиях невозможно без реального сотрудничества всех заинтересованных в этом процессе сторон. Наличие разработанной и успешно функционирующей схемы всестороннего сопровождения инновационных проектов вызывает большой интерес у представителей правительственных структур и деловых кругов субъектов Российской Федерации и стран СНГ и зарубежных стран. Особенный интерес со стороны подобных структур проявляется в отношении внутренней организации бизнес-процессов Технопарка, существующей нормативной документации, используемые средства в текущей работе, принципы отбора, экспертизы и реализации проектов, осуществления взаимодействия с бизнесом и правительством.

Совместная работа с подобными структурами позволяет не только обмениваться опытом работы, но и формировать единое информационное пространство о существующих на текущий момент направлениях спроса на технологические новинки и прорывных зонах, а также об альтернативных технологиях разрабатываемых в других регионах.

Партнерами Технопарка «Идея» в осуществлении целей формирования инновационного климата в Республике Татарстан выступают:

- Российская Ассоциация Прямого и Венчурного Инвестирования;
- Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере;
- Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации;
- ЗАО «Академ Партнер»

- Агентство по развитию предпринимательства Республики Татарстан;
- Союз бизнес-ангелов России;
- Национальная сеть бизнес-ангелов России;
- Научный парк Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова;
- Troika Capital Partners;
- АФК «Система»;
- Eagle Venture Partners;
- Quadriga Capital Russia
- АКБ «Ак Барс»;
- LLC «Olilab» (Женева);
- Bioprocess Group;
- Российский Технологический Фонд.
- ГНО «ИВФ РТ»
- АКБ «Спурт»
- ГНФ «Центр производственной субконтракции РТ»
- Технопарк «Метолит»
- Компания «Дельта-Консалтинг»

Только за прошедший 2006 год Технопарк «Идея» посетило около сотни официальных делегаций и гостей из других стран. По результатам посещения Технопарка и ознакомления с его деятельностью представители различных регионов РФ и стран обращались с просьбой поддержки в разработке нормативных документов по организации подобных структур в собственном регионе и последующей деятельности. Также по результатам подобных визитов Технопарк посещали представители аналогичных инновационных структур РФ, с целью исследования работы Технопарка и использования опыта Технопарка для собственного развития.

27.03.2006 – Представители компании IBM;

29.03.2006 – Делегация Республики Коми;

04.04.2006 – Представители деловых кругов Швейцарии;

06.04.2006 – Посол Исламской Республики Пакистан;



- 07.04.2006 - Директор Департамента государственного регулирования в экономике Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации Шарова Андрея Владимировича;
- 10.04.2006 - Делегация Республики Сингапур во главе с Чрезвычайным и Полномочным Послом Республики Сингапур в Российской Федерации Майклом Тай;
- 13.04.2006 - Делегация Самарской области в составе руководителя департамента развития предпринимательства Супоневой Анжелы Виталиевны и заместителя руководителя Ерополова Александра Венедиктовича;
- 20.04.2006 – Представители Законодательного Собрания Свердловской области;
- 24.04.2006 – Члены Ассоциации предприятий и предпринимателей РТ;
- 03.05.2006 - Делегация Астраханской Области во главе с Вице-губернатором-Председателем Правительства Астраханской области Маркеловым К.А.
- 06.05.2006 – Чрезвычайный и Полномочный Посол Королевства Бельгия в Российской Федерации Винсент Мертенс де Вильмарс;
- 12.05.2006 - Представители министерств и ведомств Республики Татарстан;
- 12.05.2006 – Представители министерств и ведомств Приволжского Федерального округа;
- 15.05.2006 - Делегация Турции;
- 16.05.2006 – Делегация Народной Республики Бангладеш;
- 25.05.2006 – Представители деловых кругов Польши во главе с Министром, Руководителем отдела торговли и инвестиций Посольства Республики Польша в Российской Федерации г-ном Александром Милотой;
- 30.05.2006 - Делегация Республики Казахстан в ходе рабочего визита Премьер-министра Республики Казахстан Даниала Кенжетаяевича Ахметова в Республику Татарстан;

- 01.06.2006 – Вице-президент Singapore Technologies LTD – STK Квон Вай Онн;
- 08.06.2006 - Представители министерств и ведомств Республики Татарстан;
- 09.06.2006 – Представители Главного управления экономики и инвестиций Алтайского края;
- 20.06.2006 – Делегация Чешской Республики во главе с Чрезвычайным и Полномочным Послом Чехии в России Мирославом Костелкой;
- 20.06.2006 – Представители г. Брауншвейг во главе с господином Вольфгангом Лачны, заместителем мэра г. Брауншвейга;
- 21.06.2006 – Делегация Малайзии;
- 23.06.2006 - Делегация Великобритании;
- 27.06.2006 – Представители Торгового представительства Посольства США в Москве во главе с заместителем главы Торгового представительства г-ном Скоттом Бозэком;
- 29.06.2006 – Делегация Королевства Бельгия во главе с Наследным Принцем Бельгии Филиппом;
- 04.07.2006 - Делегация Новгородской области;
- 14.07.2006 - Представители корпорации «Квазар – Микро» (г. Москва);
- 10.08.2006 – Представители турецкой компании Termal Group. во главе с Мехметом Огузманом - Председателем правления и основателем компании;
- 22.08.2006 – Делегация Турецкой Республики во главе с Госсекретарем внешней торговли Кабинета Министров Турецкой Республики г-ном Тунджером Каяларом;
- 22.08.2006 - Представители научных кругов из Испании, Индии, Польши, Латвии, Бельгии, Японии, США, Израиля, Голландии, Армении, Узбекистана, Украины, Белоруссии, Азербайджана;
- 31.08.2006 - Делегация Свердловской области;
- 07.09.2006 - Представители деловых и правительственных кругов Республики Татарстан и Республики Казахстан;
- 15.09.2006 - Делегация Украины;
- 20.09.2006 – Делегация Республики Польша;

- 26.09.2006 - Делегация Рязанской области;
- 26.09.2006 - Представители компании IBM;
- 05.10.2006 - Делегация г. Перми;
- 11.10.2006 - Делегация Королевства Бельгии и Великого Герцогства Люксембург;
- 11.10.2006 - Делегация Латвийской Республики;
- 16.10.2006 - Делегация Республики Сингапур;
- 24.10.2006 - Делегация Республики Казахстан;
- 30.10.2006 - Делегация Пермского края;
- 28.10.2006 - Представители министерств и ведомств Республики Татарстан;
- 13.11.2006 - Делегация Кировской области;
- 22.11.2006 - Представители компании IBM;
- 23.11.2006 - Представители министерств и руководителей организаций регионов Российской Федерации;
- 28.11.2006 - Представители Посольства Германии в Москве, федеральных министерств Германии, международных, политических и общественных организаций Германии и России;
- 04.12.2006 - Делегация Финляндской Республики;
- 04.12.2006 - Делегация Ульяновской области;
- 04.12.2006 - Руководители крупных предприятий, организаций, министерств и ведомств Республики Татарстан;
- 07.12. 2006 – Делегация Ульяновской области;
- 08.12. 2006 – Официальная делегация Республики Болгария во главе с заместителем Премьер-министра, министром иностранных дел Болгарии Ивайло Калфиным;
- 14.12.2006 - Делегация Республики Финляндия;
- 16.12.2006 - Круглый стол с участием делегации Финляндской республики и представителей министерств и ведомств Республики Татарстан;
- 19.12.2006 - Представители компании «Siemens» во главе с вице-президентом компании и генеральным директором департамента «Техника автоматизации и приводы» Андреасом Калишем;

- 22.12.2006 - Представители Федерального государственного унитарного предприятия «ММПП «Салют»;
- 28.12.2006 - Представители Центробанка РФ и Национального банка Белоруссии;

## **РАЗДЕЛ 2. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ТЕХНОПАРКА**

Концепцию работы Технопарка с инновационными компаниями можно условно разделить на четыре основных этапа (рис.1).

*Первый этап* - сбор заявок, проведение мероприятий по привлечению инновационных проектов и отбор наиболее перспективных разработок и проектов.

*Второй этап* предусматривает развитие проектов и создание инновационных компаний с привлечением требуемого объема финансирования.

*Третий этап* связан с увеличением капитализации созданных инновационных компаний и получением дивидендов от наукоемкого бизнеса.

*Четвертый этап* – выход из проекта Технопарка, продажа доли бизнеса коллективу разработчиков или внешнему инвестору.

### **2.1. СИСТЕМА ФОРМИРОВАНИЯ БАЗЫ ЗАЯВОК ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ПОРЯДОК ИХ РАССМОТРЕНИЯ**

#### ***2.1.1. Мероприятия, реализуемые для сбора заявок***

Для реализации основной деятельности Технопарка - развития инновационной среды в Республике Татарстан и содействия в коммерциализации наукоемких разработок - первоочередной задачей Технопарка является сбор заявок и формирование базы инновационных проектов. Организация сбора инновационных проектов предполагает определение категорий потенциальных заявителей (носителей инновационных идей), коммуникативной стратегии и инструментов информирования субъектов инновационной деятельности о существовании Технопарка и появившихся возможностях поддержки в реализации инновационных проектов. Нарботанный опыт Технопарка по реализации этой задачи, позволяет говорить о созданной работоспособной системе сбора заявок, и формирование базы инновационных проектов.

Технопарк «Идея» ведет активную работу с научными центрами и институциональными структурами республики, которые обладают мощным научно-техническим потенциалом и сформированными научными коллективами, способными решать проблемы промышленного производства и предлагать новые разработки с использованием передовой технической мысли. В состав ВУЗов, с которыми заключены договоры о сотрудничестве, входят:

- Казанский государственный университет;

- Казанский государственный технологический университет;
- Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева;
- Казанский государственный энергетический университет;
- Казанский государственный медицинский университет;
- Казанский государственный архитектурно-строительный университет;
- Казанская государственная сельскохозяйственная академия.

В июле 2006 года было подписано Соглашение о сотрудничестве между Технопарком «Идея», ГНО «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» и ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан» по реализации Программы инновационных проектов «Идея - 1000». В результате организации и проведения Программы «Идея-1000» в Технопарк поступило около 50 новых заявок. 34 инновационных проекта по трем разным номинациям получили финансирование и будут реализованы на территории Республики Татарстан.

Одним из направлений работы по привлечению инновационных заявок является участие Технопарка в форумах, выставках, ярмарках, на которых проводится презентация Технопарка, размещается информация о предоставляемых услугах, перспективных проектах, а также ведется работа по привлечению разработок и компаний, нуждающихся в поддержке для быстрой и эффективной реализации проекта. Так, за 2006 год Технопарк «Идея» принял участие в 5-ти выставках, 4-х форумах, 3-х салонах, 1-ой ярмарке и Съезде предпринимателей.

Для популяризации идеи инновационного предпринимательства при поддержке Технопарка ежегодно (с 2005 года) проводится Республиканский конкурс инновационных научно-технических проектов учащихся «Перспектива».

Учитывая успешный опыт проведения Первой Окружной Венчурной ярмарки в 2005 году и принимая во внимание особую привлекательность венчурного финансирования в Республике Татарстан, Технопарк «Идея» совместно с Российской Ассоциацией прямого и венчурного инвестирования планируют проведение Второй Окружной Венчурной ярмарки 12-13 июля в Казани.

Для охвата более широкого круга изобретателей, рационализаторов, ученых и разработчиков, пользующихся ресурсами сети Интернет, Технопарк «Идея» использует свой официальный сайт ([www.tpidea.ru](http://www.tpidea.ru)), на котором представлена

информация о деятельности Технопарка, предоставляемых им услугах, разрабатываемых инновационных проектах и т.д.

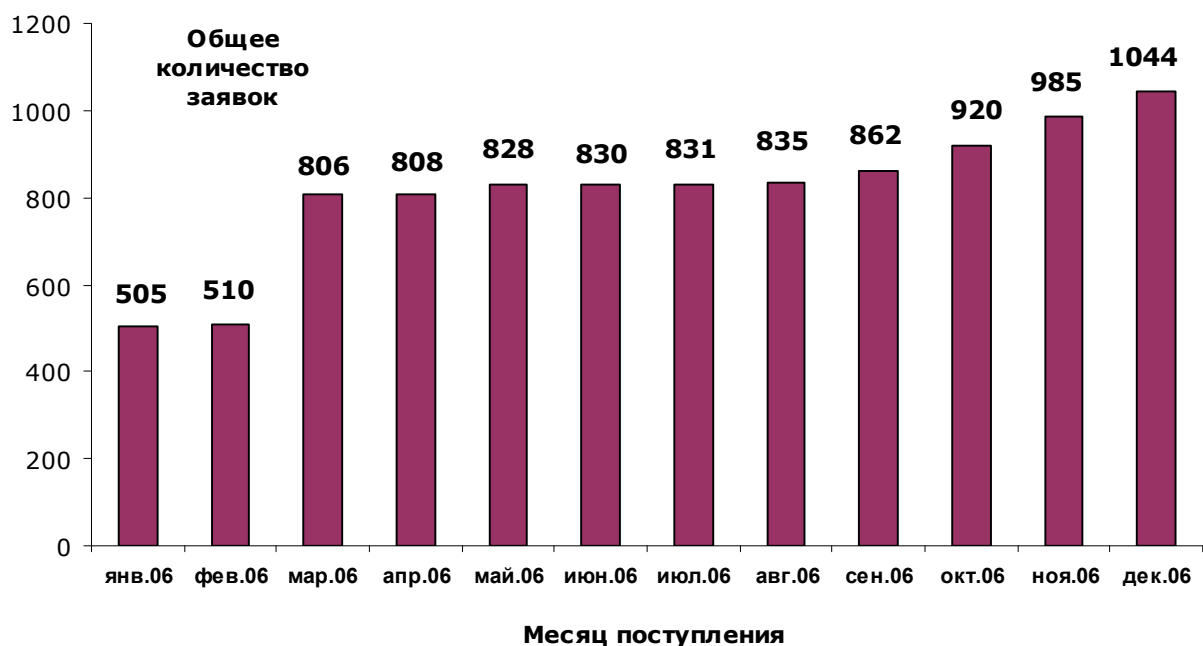
Кроме того, Технопарк «Идея» ведет активную деятельность по привлечению новых инновационных проектов путем реализации PR-кампаний и взаимодействия со средствами массовой информации: в основном, это публикации в книгах, газетах и журналах (например, «The Angel Investor», «Эксперт», «Менеджмент роста» и другие).

Технопарк «Идея» постоянно ищет пути совершенствования своей работы и вовлечения в процесс инновационного развития республики новых участников. В этих целях Технопарк стремится установить новые контакты и расширить сложившиеся связи со своими российскими и зарубежными партнерами. Почти за полгода (с начала 2006 года и до настоящего времени) Технопарк «Идея» посетило около сотни официальных делегаций и гостей из российских и зарубежных стран.

Обеспечив сбор инновационных проектов и поток новых заявок, специалистами Технопарка создается база данных заявок, которая позволяет систематизировать собранные данные и предоставляет возможность получения оперативной информации о поступающих инновационных проектах.

### ***2.1.2. Статистика поступления заявок***

По итогам 2006 года в базе Технопарка зарегистрировано 1044 инновационных проектов с информацией по стадии проекта, отраслевой принадлежности, объему запрашиваемых инвестиций и экспертной оценкой, проведенной менеджерами Технопарка. На рисунке представлена динамика поступления заявок с начала 2006 года:



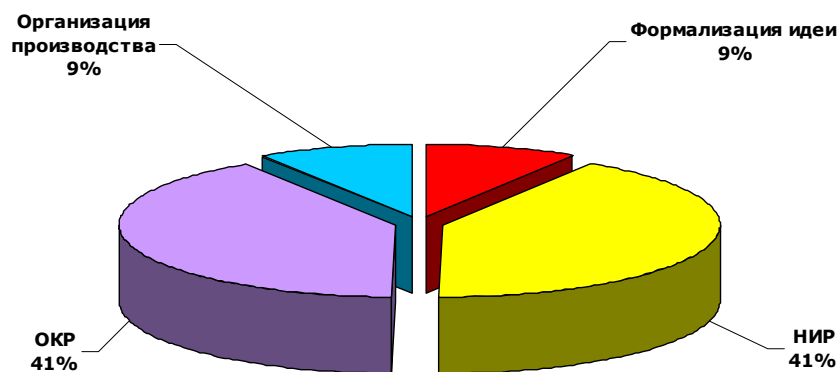
**Рис. Динамика поступления заявок в 2006 г.**

По состоянию на 1 января 2006 года база инновационных проектов Технопарка составляла 504 заявки.

Как видно по рисунку, резкий рост поступления заявок наблюдается в марте 2006 года – с 510 до 806. Это связано с тем, что в данный период времени велась активная работа с Вузами. В летние месяцы поступление заявок снизилось, что объясняется ослаблением активности разработчиков в период отпусков. Начиная с сентября 2006 года и заканчивая настоящим временем, можно наблюдать постепенный рост числа поступивших инновационных идей (с 862 до 1 044). Такое состояние, главным образом, связано с объявлением в сентябре 2006 года о начале конкурса инновационных проектов «Идея-1000». Следует отметить, тенденция роста поступления заявок в прошедшем году в 6 раз превышает аналогичный показатель 2005 года.

Если проанализировать поступившие заявки по стадиям развития проектов, то очевидно, что большинство из них относится к стадии научно исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР): НИР – 41% и ОКР – 41%. Проекты, находящиеся на стадии идеи, составили 9% от общего количества заявок. Такую же долю имеют проекты с завершенной стадией НИОКР и требующие финансирования для организации серийного производства (см. Рис.):





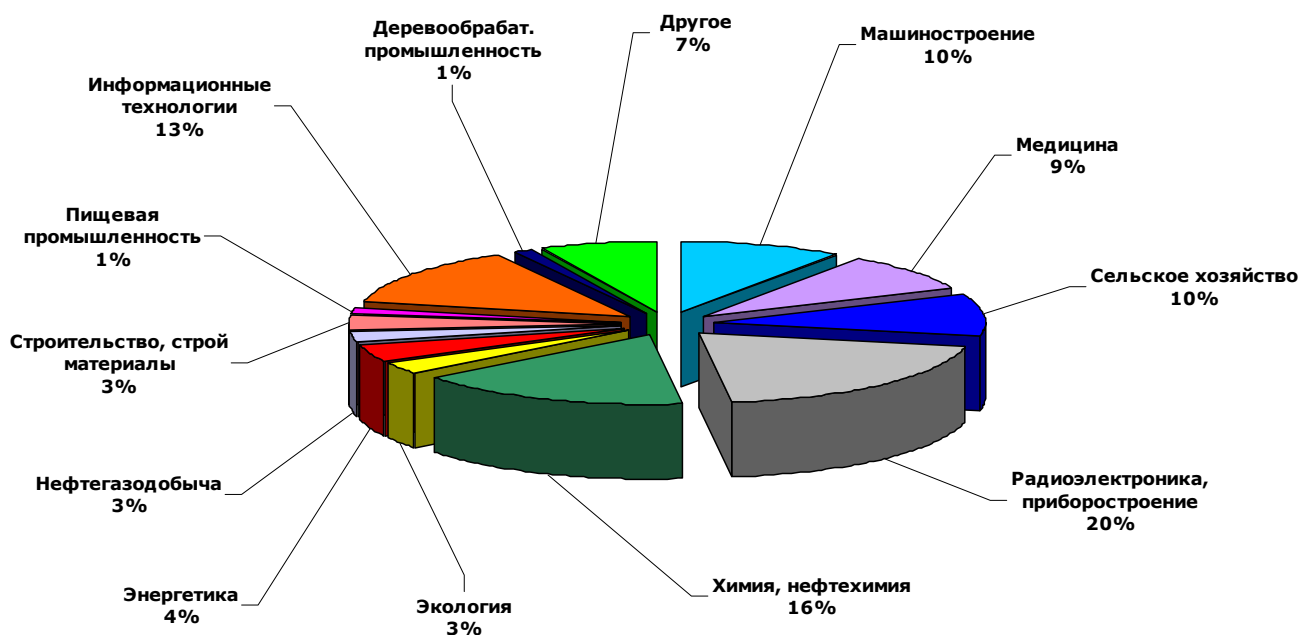
**Рис. Распределение заявок по стадиям развития**

Распределение заявок по различным отраслям экономики можно охарактеризовать следующим образом:

- большинство поступивших заявок относятся к областям радиоэлектроники и машиностроения (20%), химии и нефтехимии (16%), информационных технологий (13%), сельского хозяйства (10%) и медицины (9%). Это можно объяснить наличием в Республике Татарстан научных центров по данным отраслям промышленности: Казанский государственный университет им.В.И.Ленина, Казанский государственный технологический университет (КХТИ), Казанский Государственный Технический Университет (Казанский авиационный институт) им.А.Н.Туполева, Казанский государственный энергетический университет, Казанский государственный медицинский университет и другие;

- менее 4% от общего количества заявок приходится на такие области промышленности, как нефтегазодобыча, строительство, пищевая, деревообрабатывающая промышленность, экология.

Согласно статистике поступления заявок в Технопарк, в 2006 г. произошло перераспределение по отраслям промышленности: в общем количестве заявок большую долю теперь стали занимать проекты из области информационных технологий, радиоэлектроники и приборостроения. В свою очередь снизилась доля поступления проектов по химии, нефтехимии и нефтегазодобыче.



**Рис. Отраслевое распределение заявок**

География поступления заявок: 80% всех идей, зарегистрированных в базе Технопарка, поступили из Приволжского федерального округа (большинство – из Республики Татарстан), другие города России послужили источником для оставшихся 20% заявок.

Каждый принятый инновационный проект является для Технопарка объектом инвестирования разнообразных ресурсов, поэтому выбор из множества поступающих инновационных проектов наиболее перспективных, является важной задачей, определяющей дальнейшее развитие и эффективность работы.

## ***2.2. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ В ПРОЕКТЫ***

### ***2.2.1. Работа с фондами и системами грантовой поддержки***

Проекты, принятые к реализации в рамках Технопарка «Идея» и находящиеся на стадии завершения НИОКР, требуют привлечения финансирования. Поскольку привлечение кредитных ресурсов является дорогим, а результат разработок еще окончательно не ясен, Технопарк «Идея» для этих целей привлекает финансирование из фондов поддержки инновационной деятельности,

расположенных или действующих на территории республики Татарстан и Российской Федерации.

Основным средством поддержки и финансирования программ Технопарка является ГНО «Инвестиционно-венчурный Фонд РТ». В 2006 году из средств ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд РТ» были поддержаны и профинансированы следующие инициативы Технопарка «Идея»:

- Республиканский конкурс инновационных научно-технических проектов учащихся образовательных учреждений Республики Татарстан «Перспектива» - на сумму 150 тыс.руб.;
- Программа инновационных проектов «Идея-1000». Общая сумма финансирования всех выигравших проектов 29,4 млн. руб., из них - 14,7 млн. руб. - средства ИВФ РТ и 14,7 млн. руб. – средства Фонда содействия развитию МФПвНТС.
- обучение специалистов Технопарка «Идея», ОАО «КИП «Мастер», ООО «Идея-Юго-Восток» и ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд РТ» в Академии Народного Хозяйства при Правительстве РФ – на сумму 3,6 млн.руб.;
- выделение целевых займов на финансирование инновационных проектов Технопарка «Идея». По итогам 2006 г. получено 100 млн. руб., которые использованы на финансирование проектов 11 компаний Технопарка.

### **Программа «ИДЕЯ – 1000»**

В целях оказания финансовой, информационной и иной помощи малым инновационным компаниям, реализующим проекты по разработке и освоению новых видов наукоемкой продукции и технологий, в 2006 году в Республике Татарстан впервые была организована и проведена Программа инновационных проектов «Идея-1000» (далее – Программа).

Организаторами Программы выступили ОАО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея», ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан» и Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

26 июля 2006 года между организаторами Программы, в присутствии Премьер-министра Республики Татарстан Р.Н. Минниханова, было подписано

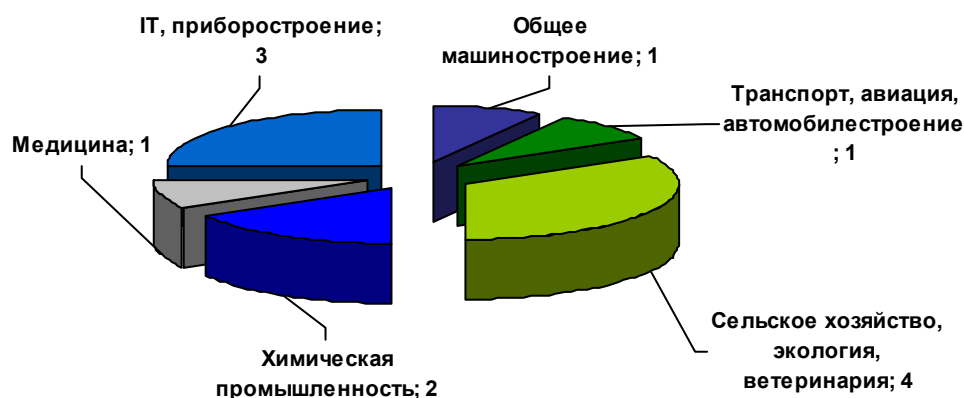
Соглашение о сотрудничестве. В рамках данного Соглашения Республика Татарстан в лице ГНО «ИВФ РТ» и Фонда Содействия взяли обязательства финансировать Программу на паритетных началах.

Партнерами по реализации Программы выступили: Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, ГУП РТ «Татарстанский «Центр научно-технической информации» и юридическая фирма «Городисский и партнеры». Программа «Идея-1000» вошла в список аккредитованных мероприятий для Программы «У.М.Н.И.К.», проводимой Фондом Содействия.

В конкурсном отборе Программы участвовали инновационные проекты, представленные в установленном порядке на республиканский конкурс «Пятьдесят лучших инновационных идей Республики Татарстан», по трем номинациям: «Молодёжный инновационный проект», «СТАРТ – I» и «СТАРТ - II». На рассмотрение Организационного комитета было представлено 165 заявок, в том числе по номинации «Молодежный инновационный проект» - 57 заявок, по номинации «Старт-I» - 107 заявок, по номинации «Старт-II» - 1 заявка. Благодаря реализации Программы в 3 раза увеличилось количество заявок на соискание грантовой поддержки.

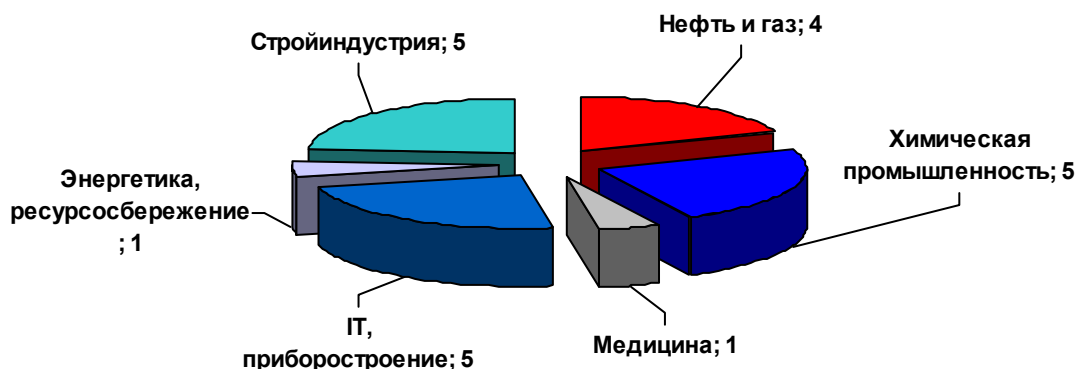
По результатам Экспертного отбора, победителями Программы признаны 21 проект по номинации «Молодежный инновационный проект» (финансирование в размере 400 тыс.руб.), 12 проектов по номинации «СТАРТ – I» (финансирование в размере 1,5 млн. руб.), 1 проект по номинации «СТАРТ - II» (финансирование в размере 3 млн. руб.). Общий объем финансирования из средств двух фондов - ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан» и Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере – составляет 29,4 млн. руб.

## «Молодежный инновационный проект»



Для реализации 21 проекта-победителя по номинации «Молодежный инновационный проект» в соответствии с условиями Программы 13 февраля 2007 года создано Общество с ограниченной ответственностью «Центр инкубации технологий-1». В рамках государственного контракта на выполнение НИОКР с Фондом Содействия и договора на выполнение работ с ГНО «ИВФ РТ» в настоящее время получено финансирование по первому этапу в объеме 2 100 000 рублей. Технопарк «Идея» на коммерческой основе является управляющей компанией данного предприятия.

### «СТАРТ-I»



### «СТАРТ-II»

Химическая промышленность – 1 проект

**Рис. Классификация проектов-победителей по отраслям**

Для реализации проектов по номинациям «Старт-I» и «Старт-II» с участием Технопарка «Идея» созданы 13 малых компаний. В рамках данных номинаций Технопарк осуществляет консультационную поддержку разработчиков, организует обучение, проводит маркетинговые исследования и разрабатывает бизнес-планы.

В рамках договора на выполнение работ с ГНО «ИВФ РТ», Технопарк «Идея» проводит маркетинговое исследование по каждому проекту, а также совместно с Академией народного хозяйства при Правительстве РФ осуществляет организацию обучения разработчиков по курсу «Основы коммерциализации технологий». По завершении обучения слушателям, выполнившим требования учебного плана Программы повышения квалификации и успешно прошедшим итоговую аттестацию (защита проекта), будут выданы сертификаты Факультета инновационно-технологического бизнеса АНХ о прослушанной Программе. По результатам выступлений, 26 участникам, чьи защиты проектов будут признаны лучшими, будут выданы удостоверения о повышении квалификации установленного образца.

Стоит отметить, что аналогов подобной интеграции региональных программ с федеральной системой грантовой поддержки в Российской Федерации пока нет. Программа «Идея 1000» способствует аккумуляции и оптимальному

использованию республиканских и федеральных ресурсов для развития республиканской инновационной системы и создания благоприятного инвестиционного и предпринимательского климата.

### **Конкурс «ПЕРСПЕКТИВА»**

С целью популяризации идеи инновационного предпринимательства, развития интеллектуального и технического творчества учащихся и студентов, а также приобщения молодежи к традициям научно-исследовательской школы Республики Татарстан, Технопарком «Идея» совместно с Министерством образования и науки РТ в 2005-2006 учебных годах был проведен I Республиканский конкурс инновационных научно-технических проектов учащихся образовательных учреждений РТ «ПЕРСПЕКТИВА».

К работе были привлечены 17 кураторов проектных разработок из числа менеджеров Технопарка «Идея», представителей Движения молодых ученых и специалистов РТ и вузов РТ: КГТУ им. Туполева, КГЭУ, КГТУ (КХТИ), ТГГПУ.

В конкурсе приняли участие 112 учащихся и студентов образовательных учреждений республики, в финал вышли 37 инновационных разработок.

Победителям конкурса были вручены памятные призы, а также предоставлена консультационная поддержка для участия в следующих конкурсах на соискание грантов:

1. «Ползуновские гранты»;
2. «50 лучших инновационных идей РТ».

В настоящее время в целях мотивации учащихся прорабатывается вопрос о зачислении победителей Конкурса в ВУЗы (или присвоение им определенного количества баллов при поступлении в ВУЗ).

С 1-го сентября 2006 года стартовал II Республиканский конкурс «Перспектива». В конкурсе приняли участие 148 учащихся и студентов нашей республики. Финал конкурса, на котором предполагается защита более 70 инновационных научно-технических проектов учащихся, планируется провести в мае 2007 года.

### ***2.2.3. Привлечение венчурных инвестиций***

На сегодняшний день малые инновационные компании испытывают значительный недостаток инвестиций и заемного капитала. Далеко не последней причиной этому является неразвитость «нетрадиционных» для постперестроечной России рыночных механизмов и инструментов инвестирования. Одним из них является венчурное инвестирование. Как известно, инвестиции венчурного капитала сопряжены с длительными сроками вложений, относительно высоким коммерческим риском и, соответственно, потенциально более высокими доходами. Исходя из мировой практики, эти средства должны вкладываться в основном в уставный капитал вновь созданных малых и средних предприятий, ориентированных, как правило, на создание новых технологий или наукоемких продуктов. Так, например, за рубежом большинство ведущих компаний в области компьютерных техники и технологий, таких как Microsoft, Intel, Apple Computers, Sun Microsystems, на этапе их возникновения были профинансированы именно венчурными фондами.

В настоящее время на территории Российской Федерации насчитывается около 40 венчурных фондов. Однако реально функционирует только 15, основу капитала которых составляют иностранные инвестиции и, прежде всего, средства Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), специализирующегося на такого рода финансовых операциях.

В целях привлечения венчурных инвесторов и бизнес-ангелов Технопарка «Идея» ведет активную работу по установлению взаимовыгодных отношений с такими участниками данного процесса как: АФК «Система», Управляющая компания «Альянс Росно Управление Активами», Управляющая компания «Тройка Диалог», Союз бизнес-ангелов России, Национальная сеть бизнес-ангелов, Управляющая компания Игл Венчур Партнерс, Управляющая компания Баринг Восток Капитал, Управляющая компания Дельта Прайвит Эквити, Американский Фонд гражданских исследований и развития (CRDF), Российский Технологический Фонд, Marchmont Capital Partners, Инвестиционно-банковская группа «Русский инвестиционный клуб, Венчурный Фонд ЕБРР Северо-запада и Запада России «NORUM», Инвест –диалог (Пермь) и другие. Наиболее перспективные проекты Технопарка принимают участие в таких мероприятиях российского и зарубежного масштабов, как, к примеру, Российский Венчурный Форум, Российская Венчурная



Ярмарка, Ярмарка бизнес ангелов и инноваторов, Первая Окружная Венчурная Ярмарка.

### **Вторая Окружная Венчурная ярмарка, 2007**

Первая Окружная Венчурная ярмарка, прошедшая в Казани в июне 2005 года, вызвала большой резонанс как на республиканском, так и на федеральном уровне. В ней приняли участие 53 инновационные компании, представители российских и зарубежных венчурных фондов прямых инвестиций, ведущие специалисты инвестиционных компаний и банков, а также руководители зарубежных национальных ассоциаций прямого инвестирования и венчурного капитала. По результатам Первой Окружной Венчурной Ярмарки, прошедшей в июне 2005 года 6 компаний-экспонентов получили предложение по инвестициям в проект, а 17 - приобрели стратегического партнера.

12-13 июля 2007 года в Казани планируется проведение Второй Окружной Венчурной ярмарки, что позволит привлечь новые инвестиции в проекты Республики Татарстан. Организаторами мероприятия выступят Технопарк «Идея» и Российская Ассоциация Прямого и Венчурного Инвестирования (г.Санкт-Петербург) при поддержке Кабинета Министров РТ, Министерства экономики и промышленности РТ и Федерального агентства по науке и инновациям.

Предполагается, что на конкурсный отбор Второй Окружной Венчурной Ярмарки будут представлены заявки от компаний, заинтересованных в привлечении инвестиций для развития своего бизнеса. Непосредственное участие в экспозиции Ярмарки примут более 50 компаний, прошедших специализированные курсы-тренинги по основам венчурного предпринимательства. В ходе Ярмарки инвесторы смогут ознакомиться с компаниями малого и среднего бизнеса Республики Татарстан и регионов Приволжского федерального округа, установить контакты для дальнейшего сотрудничества с наиболее привлекательными из них с точки зрения вложения частных инвестиций.

## **2.3. МАЛЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ КОМПАНИИ**

### ***2.3.1. Созданные инновационные компании***

За 3 года функционирования Технопарка было организовано 24 малых инновационных компаний с участием собственного капитала; 60 проектам были оказаны консультационные и иные услуги в ходе их реализации. В рамках

экспертно-аналитической деятельности проведены маркетинговые исследования и обзоры рынков более чем 110 инновационных проектов.

Инновационно-технологический центр (ИТЦ) Технопарка «Идея» насчитывает около 40 компаний-резидентов; активная всесторонняя поддержка оказывается еще 150-ти компаниям.

### ***2.3.2 Состояние работ по поддержанным проектам***

К настоящему времени Технопарк привлек финансирование в ряд инновационных проектов из разных источников: Инвестиционно-венчурного фонда Республики Татарстан, Фонда содействия развития малых форм предприятий в научно-технической сфере, а также стратегических партнеров по проектам.

В настоящем отчете представлена краткая характеристика исполняемых проектов, в которых Технопарк имеет долевое участие:

#### **1. ЗАО «Техноцентр».**

Проект: Организация производства распределительных валов для автомобилей ОАО «КАМАЗ».

#### Основные результаты:

- Оборудование закуплено и доставлено на производственную площадку в город Набережные Челны. Станки расставлены в линию в соответствии технологическим требованиям. Произведена наладка и запуск всего оборудования по производству валов.
- Выпущена пробная партия валов в количестве 20 шт.
- Валы переданы на испытание в ОАО «КамАЗ-Дизель».
- Подготовлена и передана партия валов на испытание в НТЦ ОАО «КамАЗ».
- Инициативной группой ликвидирована задолженность перед лизинговой компанией.

Планируется:

- Выкуп оборудования у лизинговой компании.
- Соискание кредита для выкупа оборудования (20 млн. руб.; годовая ставка 14 %; срок 3 года). Получение субсидий от ИВФ РТ на компенсацию части процентов по кредиту коммерческого банка.

Ведется поиск стратегического партнера.

## **2. ООО «СитиПэй»**

Проект: Развитие автоматизированной информационно-платежной системы

### Основные результаты:

Создана сеть платежных терминалов, подключено максимальное количество услуг, в том числе: оплата услуг всех операторов мобильной и стационарной связи, Интернет, кабельное телевидение, ЖКХ, погашение потребительских кредитов (более 25 банков), погашение ипотечных кредитов (Ипотечное агентство РТ, Интехбанк, СП Строим будущее), социальная ипотека.

Планируется:

- Расстановка терминалов в проходных заводах, бизнес-центрах, государственных учреждениях;
- Увеличение оборота за счет подключения новых услуг.

Ведется поиск стратегического инвестора – для продажи 100% доли в уставном капитале

## **3. ООО «Нижекамскрегенерация»**

Проект: Регенерация молибденосодержащих отходов завода "СПС" ОАО "Нижекамскнефтехим"

### Основные результаты:

- Создана лабораторная установка по регенерации молибдена;
- Разработана аппаратная схема для создания промышленного аналога установки;
- Получено научное подтверждение о возможности масштабирования установки с сохранением всех технологических процессов и идентичности нормы выхода продукции;
- Полученные образцы продукции лабораторной установки были отправлены для анализа в НТЦ ОАО «Нижекамскнефтехим», где образцы прошли подтверждение соответствия ГОСТам (заключение имеется);
- Рассчитаны нормы расхода реагентов, затраты на электроэнергию и т.д.;
- Частично закуплено оборудование и хранится на складе ОАО «НКНХ»;
- Разработан бизнес-план второй очереди проекта;
- Заключено Генеральное соглашение с ОАО «НКНХ».

#### **4. ООО «Примула»**

Проект: Беспроводной фиксатор уколов для фехтования на всех видах оружия

##### Основные результаты:

Завершены работы по созданию опытной партии рабочих образцов беспроводных аппаратов для регистрации уколов при фехтовании, а также универсальных приемников (интерфейсов) для существующих судейских регистраторов уколов проводных систем фехтования.

Были проведены испытания рабочих образцов аппаратов с участием председателя Технической комиссии Федерации Фехтования России. По результатам работы, были получены положительные отзывы со стороны тренеров и спортсменов со всего мира, а также проявлена заинтересованность в совместной деятельности со стороны одного из крупнейших игроков на рынке фехтовального оборудования.

Планируется:

- доработка беспроводных аппаратов с учетом пожеланий и рекомендаций спортсменов и технической комиссии Международной Федерации Фехтования,
- организация серийного производства на площадях Инновационно-Технологического Центра Технопарка

#### **5. ЗАО «Итиль Вудтек»**

Проект: Организация производства мебельного щита

##### Основные результаты:

- Закуплено оборудование.
- Приобретено производственное здание.
- Ведутся строительно-монтажные работы

Планируется: соискание инвестиционного кредита

#### **6. ООО «Технопарк-Таулар»**

Проект: Однодисково-анкерные сошники полосного посева.

##### Основные результаты:

- Организовано производство однодисково-анкерных сошников.
- Объем реализации комплектов однодисково-анкерных сошников достиг 1,5 млн. руб.

- Осуществлен возврат по первому займу, ведутся выплаты по второму.

Планируется:

Увеличение объемов выпуска продукции и привлечение инвестиций.

Ведутся работы по продвижению продукции

## **7. ООО «Идея-Резонанс»**

Проект: Портативный протонно-магнитный анализатор

Основные результаты:

- Разработана схема аппарата с использованием зарубежных комплектующих и элементной базы;
- Разработана программное обеспечение управления анализатора;
- Изготовлен макетный образец;
- Разработана конструкторская документация ПМР – анализатора

Ведется поиск заказчика по изготовлению корпуса ПМР-анализатора

## **8. ООО «Технопарк-Сигма»**

Проект: Высокоточный эховолнометрический скважинный уровнемер

Основные результаты:

- Создан прибор для контроля скорости звука «Резонанс-М», организовано его производство.
- Разработано первичное устройство эховолнометрического уровнемера.
- Модернизирован уровнемер для артезианских скважин «Сигма-арт», организовано производство.
- Объем реализации продукции 675 тыс. руб.

Ведутся работы по продвижению продукции.

Планируется:

Доработка вторичного устройства эховолнометрического уровнемера,

Привлечение дополнительных инвестиций.

## **9. ООО «Рейтех»**

Проект: Разработка, сертификация и организация серийного сборочного производства передвижных рентген-диагностических аппаратов "Стрела"

Основные результаты:

- Создан пленочный палатный рентгенодиагностический передвижной аппарат «Ясень-01». Аппарат сертифицирован и зарегистрирован Росздравом РФ.
- Создана цифровая система визуализации для аппарата.
- Оформлен торговый знак «Стрела».

Планируется:

- Сертификация производственного помещения в ИТЦ;
- Оформление лицензии на производство «Ясень-01» под торговой маркой «Стрела» на ООО «Рейтех»,
- Оформление интеллектуальной собственности на ООО «Рейтех».

#### **10. ООО «СтелсАвиаТех»**

Проект: Организация мелкосерийного производства сверхлегких летательных аппаратов КАИ-81

Основные результаты:

- Собран первый экспериментальный самолет «КАИ-81» и проведены статические и летные испытания
- Полностью переработана конструкторско-технологическая документация, увеличен размах крыла до 9 м., полностью изменена (упрощена) система управления
- Изготовлена радиоуправляемая (беспилотная) модель самолета КАИ-81.
- Заключены договора на мелкосерийное изготовление крыльев с ООО «Фирма Мвен» (г.Казань) и кабин с ЗАО «Бурани-Стайлинг», (г.Чкаловск, Нижегородской обл.)

Ведутся работы по сборке 2 – х опытных самолетов (завершение работ 12 июня)

#### **11. ЗАО «КАТЭКО»**

Проект: Переработка отходов металлургического производства ОАО «КамАЗ-Металлургия»

Основные результаты:

Выполнены исследовательская и технологическая части проекта Уральским институтом металлов (Технологическое задание на проектирование участка переработки). Ведется поиск стратегического партнера.

Планируется:

- Выкуп 30% доли в уставном капитале ООО «КАТЭКО» Технопарком.
- Получение финансирования, согласно заключенному договору займа с Технопарком.

Из собственных средств ОАО «Технопарк «Идея» и ОАО «Идея и Партнеры» поддержан проект «Разработка безмасляного спирального компрессора», разработчик **ООО «Технефтемаш»**.

За отчетный период выполнены следующие работы по проекту:

- разработана конструкторская документация,
- изготовлены все детали для опытного образца,
- закуплены все необходимые комплектующие для опытного образца,
- начата сборка опытного образца.

Сборку и испытания опытного образца (1 шт.) планируется завершить в июне 2007 года.

Компания «Суперкритические технологии» с проектом «Разработка опытной технологии регенерации катализаторов для процессов гидрирования, адсорбентов и фильтров в нефтехимии с использованием сверхкритических флюидов. Разработка и создание опытной установки регенерации» является победителем конкурса «Идея-1000» в номинации «СТАРТ-2». В соответствии с условиями конкурса, ООО «Суперкритические технологии» передала часть доли в уставном капитале Технопарку «Идея». В настоящее время проект финансируется Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, ГНО «Инвестиционно-венчурный фонд РТ», а также из средств вкладов участников общества.

Планируется:

- Разработка опытной технологии регенерации и утилизации катализаторов используемых предприятиями РТ;
- Разработка и создание опытной установки регенерации и утилизации катализаторов гидрирования с использованием сверхкритической флюидной технологии;

- Выдача технического задания на проектирование или закупку пилотной промышленной установки и производства в целом для регенерации и утилизации катализаторов производительностью до 500 тонн в год.
- Проведение проектно-изыскательских работ по организации производства;
- Подать две заявки на патентование изобретения способов регенерации и утилизации катализаторов.



## **2.4. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ТЕХНОПАРКА**

### **1. Единая программная среда с графическим интерфейсом для анализа, распознавания и формализованного протоколирования цифровых рентгенограмм**

Компания: ООО «Центр инкубации технологий-1»

Учредители:

- Технопарк «Идея» - 10%;
- ГНО «ИВФ РТ» - 15%;
- автор - 75%.

Место реализации проекта: Бизнес-Инкубатор Технопарка «Идея»

Описание проекта:

Реализуемый в рамках проекта продукт представляет собой универсальную программную среду для анализа, распознавания и формализованного протоколирования рентгеновского изображения. Суть данного подхода заключается в создании специальной структурированной библиотеки графических заготовок (пиктограмм), посредством которых будут изображаться основные анатомические элементы человеческих органов и все рентгенологические признаки патологических процессов. Каждый графический элемент будет иметь собственное текстовое описание по схеме «Что?-Где?-Какое». В результате происходит замена словесного описания выявляемой патологии на составление ее схематической зарисовки.

Область применения: медицина, рентгенологическое оборудование

Актуальность:

Проект направлен на совершенствование системы анализа и протоколирования цифровых рентгенограмм в целях облегчения работы врача-рентгенолога и улучшения общего здоровья населения.

Конкурентные преимущества:

- каждый графический элемент позиционируется, масштабируется и трактуется однозначно;
- благодаря формализованному описанию рентгеновского изображения при помощи графического интерфейса формируется структурированная база данных, которая позволяет проводить статистические выборки патологических изменений по любым параметрам;

- продукт может послужить инструментом для создания регионального (а впоследствии и всероссийского) регистра патологических заболеваний.

Требуемый объем инвестиций: 6,3 млн. руб.

## **2. Исследование и разработка макетных образцов и медико-технических требований эндопротезов кровеносных сосудов (стентов)**

Компания: ООО «Вита Эндомед»

Учредители:

- Технопарк «Идея» - 10%;
- ГНО «ИВФ РТ» - 15%;
- автор - 75%.

Место реализации проекта: г. Казань

Описание проекта:

Целью проекта является разработка и промышленное производство эндопротезов кровеносных сосудов нового поколения. Предлагаемый продукт, благодаря усовершенствованной геометрической форме, новому лекарственному покрытию и материалу конструкции, позволит снизить риск повторного сужения сосуда в месте имплантации стента (по данным РК НПК МЗСР РФ такой риск оценивается в 20-30%).

Область применения: высокотехнологическая эндоваскулярная хирургия

Актуальность:

По оценкам специалистов, по количеству смертей трудоспособного населения сердечно-сосудистые заболевания занимают в России второе место. Смертность от сердечно-сосудистых заболеваний в России составляет 56%. Проект направлен на решение задачи организации в Российской Федерации промышленного производства эндопротезов кровеносных сосудов (стентов).

Конкурентные преимущества:

- широкий номенклатурный ряд стентов различного типа;
- минимальная массы и размерные параметры с высокими показателями прочности и упругости;
- улучшенная проходимость;
- надежная поддержка кровеносного сосуда;
- использование лекарственных покрытий;
- усовершенствованная геометрическая форма;
- рентгеноконтрастность;
- относительно низкая цена.

Требуемый объем инвестиций: 14,5 млн. руб.



### **3. Проектирование и создание 4-6 местного самолёта-аэротакси тандемной схемы с поворотными крыльями КАИ-82-01 «BETTER»**

Компания: ООО "ПрогрессАвиа"

Учредители:

- Технопарк «Идея» - 10%;
- ГНО «ИВФ РТ» - 15%;
- автор - 75%.

Место реализации проекта: г.Казань

Описание проекта:

Целью проекта является создание сверхлегких летательных аппаратов по тандемной схеме с цельноповоротными несущими поверхностями, отличающихся новыми потребительскими качествами, аэродинамическим и весовым совершенством.

Самолет способен самостоятельно парировать внешние возмущения или грубые ошибки пилота. КАИ-82 превосходит все летательные аппараты данного класса по скорости, дальности, экономичности и комфортабельности полета не превышая их стоимости. Закрытая кабина позволит эксплуатировать самолет при низких температурах и наличии осадков.

Область применения: транспорт, авиационная и космическая область

Актуальность:

В настоящее время в мировой авиации наблюдается увеличение интереса к легкой авиации. Развитие конструирования, изготовления и эксплуатации авиатехники привело к тому, что ЛЛА стали широко использоваться в деловых, частных, спортивных, а также хозяйственных целях. Появилась возможность купить самолет по цене среднего автомобиля.

Конкурентные преимущества:

- принципиально новая тандемная схема жестких несущих поворотных несущих плоскостей;
- электро-дистанционная система управления
- полностью закрытая кабина экипажа

Требуемый объем инвестиций: 15 млн. руб.



#### **4. Производство мелкокристаллического альфа-корунда ( $\alpha - \text{Al}_2\text{O}_3$ )**

Компания: на стадии организации

Описание продукта:

В рамках Проекта разработана новая технология получения синтетического мелкокристаллического альфа-корунда ( $\alpha - \text{Al}_2\text{O}_3$ ) из дешевого сырья – глинозема - без применения автоклавов и дорогих компрессорных установок. Зерна корунда в полученном порошке составляют 80%, при этом их размер – менее 3-х микрон.

Суть технологии получения мелкокристаллического альфа-корунда автор разглашать не может, поскольку эта информация считается закрытой. Известно только, что получение такого порошка основано на новых нанотехнологических приёмах, которые позволяют встроить в кристаллическую решётку окиси алюминия те или иные атомы, в результате чего удаётся достичь перекомпоновки кристаллической решётки или обеспечить максимальное уплотнение вещества при более низкой температуре спекания.

Технология получения мелкокристаллического альфа-корунда опробована автором в условиях промышленного производства в одном из цехов электронного предприятия г.Фрязино. Было изготовлено три партии мелкокристаллического альфа-корунда (по 150-200 кг каждая), чем была подтверждена возможность его промышленного изготовления.

Область применения: абразивная промышленность

Актуальность:

Современные технологии получения альфа-корунда достаточно дорогостоящи из-за использования автоклавов с применением компрессоров (высоких давлений). Да и получаемые порошки трудно отнести к «мелкокристаллическим», так как величина получаемых зёрен корунда - до 300 микрон. К тому же, альфа-корунд, поступающий от поставщиков - производителей данного абразивного порошка – дорог, и зёрна его слишком крупные: они не позволяют обрабатывать металлическую поверхность до высокого класса чистоты.

Конкурентные преимущества:

- использование данного порошка в абразивной промышленности обеспечивает шлифовку-полировку 14-го класса чистоты поверхности обрабатываемых металлических деталей;

- снижение расходов на производство мелкокристаллического альфа-корунда в 2-3 раза.

Требуемый объем инвестиций: около 1 млн. руб. на выпуск пробной партии продукта



## **5. Технология изготовления «самозатачивающегося» абразивного круга для шлифования металлов**

Компания: на стадии организации

Описание технологии:

Предлагаемая технология основана на использовании мелкокристаллического альфа-корунда ( $\alpha - \text{Al}_2\text{O}_3$ ) в качестве абразивных зерен и стекловидного материала в качестве связки. Мелкие зерна мелкокристаллического альфа-корунда ( $\alpha - \text{Al}_2\text{O}_3$ ) обеспечивают обработку поверхности металлов до 14 классов чистоты. Эти зерна крепятся расплавленным стекловидным материалом специального состава. При обработке поверхности металла при определенной скорости вращения шлифовального круга в зоне контакта абразива с металлом создается температура, вызывающая изменение структуры стекловидного материала, скрепляющего зерна  $\alpha - \text{Al}_2\text{O}_3$ . Эти изменения приводят к постепенному разрушению стекловидного вещества (связки), в результате чего связка лишь в зоне шлифования постепенно «выкрашивается» из шлифовального круга, обнажая новые слои абразивного порошка. Это и обеспечивает непрерывный процесс шлифования – круг самозатачивается в процессе работы.

Область применения: отрасли машиностроения

Актуальность:

На сегодняшний день абразивные круги с обычной стекловидной связкой малопроизводительны: после 15-16 мин. работы их приходится снимать со станка и помещать в травильный раствор для стравливания поверхностной стекловязки, чтобы обнажились новые слои абразива. В противном случае круг начинает скользить – происходит «засаливание».

Конкурентные преимущества:

- возможность самозатачивания абразивного круга;
- шлифование металлических деталей на уровне полировки (т.е. шлифованные металлические детали имеют 14-й класс чистоты обработки);
- возможность вести шлифование на повышенных скоростях обработки металла;
- повышение износостойкости шлифовального круга благодаря использованию нанопроцессов.

Требуемый объем инвестиций: около 1,5 млн. руб. на выпуск пробной партии  
продукта

## **6. Атомно-абсорбционный спектрофотометр «ФОРМУЛА ФМ400»**

Компания: ООО «НТЦ «Лабист» (г.Москва)

Учредители:

- авторы проекта - 100%

Место реализации проекта: Республика Татарстан, Россия

Описание продукта:

Цель проекта: создание современного, конкурентоспособного, компактного, неприхотливого в эксплуатации атомно-абсорбционного спектрофотометра с пламенным атомизатором и дейтериевым корректором фонового поглощения, удобным программным обеспечением и высоко технологичным способом изготовления.

Прибор предназначен для количественного определения содержания металлов (более 60 металлов при содержании до 1 микрограмма в 1 кг образца) в разных объектах исследования.

Область применения: экология, водоснабжение и канализация, аграрная, химическая, добывающая, пищевая промышленность, металлургия, центры по сертификации продукции, учебные заведения профильные, косметика и парфюмерия, микробиология, медицина.

Актуальность:

Атомно-абсорбционный спектрофотометр - принципиально новое решение, существенно улучшающее аналоги, имеет высокие пользовательские характеристики (компактность, неприхотливость, низкое энергопотребление, легкость обучения и анализа) и современные аналитические возможности. Для его производства разработана высокоэффективная технология, обеспечивающая доступность приобретения спектрофотометра организациям с ограниченным бюджетом.

Конкурентные преимущества:

- лучшее соотношение цена/качество прибора;
- доступность изготовления;
- высокая технологичность производства;
- низкое энергопотребление (не более 40 Вт) в сочетании с высоко стабилизированной системой питания;
- высокие эксплуатационные характеристики;

- высокие пользовательские характеристики;

- мобильный сервис

Требуемый объем инвестиций: 3,5 млн. руб.

## **7. Производство кварцевой крупки**

Компания: пока не создана, проект находится на стадии разработки

Описание продукта:

Целью проекта является организация в Российской Федерации комплексного опытно-промышленного производства конкурентоспособных на мировом рынке высококачественных изделий из монокристаллического кремния для фотоэлектричества: монокристаллов, пластин, фотоэлектрических преобразователей (ФЭП), модулей (ФМ) и систем автономного энергоснабжения (САЭ) на их основе.

Полная технологическая схема производства солнечных фотоэлектрических модулей (ФМ) и энергетических систем (САЭ) на их основе включает несколько различных процессов, а именно:

-выращивание монокристаллических слитков кремния из поликристаллического кремния или из отходов монокристаллов кремния;

-резка монокристаллических слитков кремния на пластины толщиной  $350 \pm 50$  мкм;

-изготовление фотоэлектрических преобразователей (ФЭП) из пластин кремния;

-изготовление ФМ из ФЭПов различной мощности;

-изготовление САЭ из ФМ различной мощности

Область применения: энергетика, сельское хозяйство, бытовые товары

Актуальность:

Фотоэлектрические преобразователи солнечной энергии в электрическую (ФЭП) являются сегодня наиболее перспективными среди нетрадиционных, возобновляемых источников электрической энергии. Они эффективно используются на космических аппаратах в качестве источников электроэнергии (солнечные батареи) и зарекомендовали себя как надежные, экологически чистые энергоисточники. Более 80 % ФЭПов изготавливается из кремния, в том числе из монокристаллического 44 %.

Конкурентные преимущества:

Создавая производство солнечных батарей, российский Участник встанет в один ряд с вышеперечисленными западными компаниями и в Российской Федерации будет создано высокотехнологическое предприятие на основе

использования российской конверсионной технологии, которая пока еще превосходит аналогичные западные.

Требуемый объем инвестиций: 683 000 долл. США

## **2.5. ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ВНЕШНИЕ СВЯЗИ**

Одним из направлений маркетинговой политики Технопарка «Идея» является выставочная деятельность, которая нацелена на позиционирование Технопарка как организации, предоставляющей полный комплекс услуг для привлечения и реализации инновационных проектов не только в рамках Республики Татарстан, но и на федеральном уровне.

Целью Технопарка в 2006 году являлось укрепление статуса Республики Татарстан как инновационно активного региона. В июне 2005 года этому было положено яркое начало – проведение Первой региональной венчурной ярмарки, когда к Технопарку и Республике в целом было приковано внимание бизнес- и политической элиты не только соседних регионов, но и зарубежья.

Ежегодно (с 2005 года) Технопарк «Идея» принимает участие в **Московском международном салоне инноваций и инвестиций** (г. Москва, ВВЦ). В феврале 2006 года состоялся VI Салон, на котором Технопарк успешно представил свои инновационные проекты и стал победителем по нескольким номинациям:

- золотая медаль Технопарк «Идея» за Мегапроект 4. «Региональный технопарк “Идея”»;
- серебряная медаль Технопарк «Идея» за разработку «Высокоточный эховолнометрический скважный уровнемер»;
- бронзовая медаль ООО “Райтех” за разработку «Мобильный платный рентгенодиагностический аппарат “Стрела”»;
- бронзовая медаль ОАО “ИПТ “Идея” за разработку «Сошник полосного посева»;
- диплом ОАО “ИПТ “Идея” за разработку «Региональный Технопарк “Идея”»;
- диплом ОАО “ИПТ “Идея” за разработку «Технология переработки молибденсодержащих техногенных отходов производства органического синтеза»;
- диплом ОАО “ИПТ “Идея” за разработку «ПМР Анализатор».

В феврале 2007 года в VII Московском международном салоне инноваций и инвестиций приняли участие более 350 компаний и организаций из 24 регионов Российской Федерации и 20 зарубежных стран. 2 проекта Технопарка «Идея» получили золотую и серебряную медали: «Многофункциональный экспресс анализатор физико-химических свойств методом протонного магнитного резонанса «ПМР» (ООО «Идея-Резонанс») и «Передвижной импульсный рентгенодиагностический аппарат «Стрела» (ООО «Рейтех») соответственно.

В марте 2006 года Технопарк «Идея» принял участие в **IX Международном салоне промышленной собственности «Архимед-2006»**. Решением международного жюри награждается Технопарк был награжден:

- золотой медалью за разработку “Дистанционно пилотируемый летательный аппарат для разбрасывания полезных грузов”;
- дипломом почтения и благодарности за активное участие в организации и проведении салона.

В марте 2006 года Технопарк «Идея» участвовал в **Международной выставке коммерческой недвижимости «МИПИМ-2006»** (г. Канны, Франция). В рамках данной выставки были проведены переговоры с ведущими консалтинговыми компаниями в области недвижимости и обсуждены схемы привлечения инвестиций в комплекс зданий Технопарка и площадок Технопарка в сфере высоких технологий. Было принято решение о создании ландшафтного макета Технопарка для позиционирования комплекса на выставке «МИПИМ-2008».

26-27 апреля 2006 года Технопарк «Идея» принял участие в **IV ежегодной Приволжской Ярмарке бизнес ангелов и инноваторов "Российским инновациям - российский капитал"** (г. Саранск). В конгрессной части Ярмарки на конференции «Российская и международная частно-государственная инфраструктура поддержки инновационной деятельности» был представлен опыт работы различных технопарковых структур округа, в том числе, Технопарка «Идея» Республики Татарстан.

В мае 2006 года в Москве проходили **Дни малого и среднего бизнеса России – 2006**. На выставке Технопарк «Идея» представил свои самые перспективные инновационные проекты. По итогам мероприятия дипломами за сотрудничество и активное участие в федеральной выставке-ярмарке продукции предприятий малого и среднего бизнеса были награждены:

- ОАО «Инновационно-производственный Технопарк «Идея»;
- ООО «Техноцентр» Республики Татарстан;
- ООО «Автоиндустрия» Республики Татарстан.

Дипломом был награжден лучший инновационный проект ОАО «ИПТ «Идея» - «Многоцелевые сверхлегкие летательные аппараты КАИ-81, КАИ-82»

Национальное агентство технологической поддержки предпринимательства «Интех» наградило Технопарк дипломом за разработку «Сортировщик банковский для денежных билетов «Барс 5000».

Также дипломами Российского союза промышленников и предпринимателей (работодателей) были награждены победители конкурса инновационных проектов:

- ООО «Идея-Резонанс» с проектом «Портативный универсальный многофункциональный анализатор физико-химических свойств веществ и конденсированных сред методом Протонного Магнитного Резонанса (ПМР)»;

- ОАО «Инновационно-производственный технопарк «Идея» с проектом «Концентратор кислорода медицинский»;

- ООО «Примула» с проектом «Беспроводной фиксатор уколов для фехтования на всех видах оружия».

В мае 2006 года Технопарк «Идея» принял участие в **Первом Московском Международном Форуме** (г. Москва, Центр Международной Торговли) - «Особые экономические зоны в Российской Федерации. Инвестиционный фонд России. Задачи, возможности, перспективы».

Июнь 2006 года - **X Петербургский международный экономический форум** (г. Санкт-Петербург). В рамках форума была успешно проведена презентация Технопарка как координатора инновационной деятельности в Республике, а проекты, представленные на выставке были особо отмечены членами жюри.

Октябрь 2006 года - **Шестая международная выставка-форум "Инфокоммуникации России – XXI" ("ИнфоКом-2006")**. Организатором выставочной экспозиции выступил Технопарк. На площадке были размещены проекты Инвестиционно-венчурного фонда РТ, Татарстан почтасы, проект «Электронное правительство» и ряд других.

Август 2006 года - **3-я Международная выставка «Авиакосмические технологии и оборудование. Казань – 2006 »** (ВЦ Казанская ярмарка). Технопарк «Идея» был награжден за активную работу на выставке.



11 декабря 2006 года в Цюрихе (Швейцария) состоялся **Форум Республики Татарстан «Инвестиционные возможности и перспективы сотрудничества для бизнеса»**. В рамках Форума была развернута экспозиция Республики Татарстан, посетители которой смогли ознакомиться с основными предприятиями региона. Технопарк «Идея» на Форуме был представлен дневной сессии «Способы повышения торговой и инвестиционной активности», на которой была приведена презентация Технопарка и три его значимых инновационных проекта: «Мобильный фиксатор уколов», «Сошник полосного посева для зерновых сеялок» и «Эховолнометрический уровнемер для исследования нефтяных скважин».

20 декабря 2006 года Технопарк «Идея» принял участие в организации и проведении **Съезда предпринимателей Республики Татарстан**. Проведенный Форум был направлен на выработку концепции создания благоприятных условий для дальнейшего развития предприятий малого и среднего бизнеса, как фундамента базиса экономики. Съезд был открыт работой 6 тематических секций, одна из которых - «Развитие инфраструктуры для инновационного бизнеса» - была организована Технопарком. По итогам съезда была принята резолюция, в которую президиум включил следующие предложения: усилить интеграционные процессы между субъектами инновационной деятельности в Татарстане, поддержать инициативу банков Республики Татарстан по созданию венчурных фондов на условиях частно-государственного партнерства, поддержать дальнейшее развитие конкурса «Перспектива» и Программы инновационных проектов «Идея-1000» и др. в Казани состоялся Съезд предпринимателей Республики Татарстан с участием Президента Республики Татарстан Минтимера Шаймиева.

## РАЗДЕЛ 3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО УПРАВЛЕНИЮ НЕДВИЖИМОСТЬЮ

### 3.1. ОБЗОР КАЗАНСКОГО РЫНКА ОФИСНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

Тенденции развития российской экономики последних лет показывают, что инвестиции в развитие офисной недвижимости представляют собой основной элемент регионального инвестиционного рынка. Данный процесс обусловлен растущим спросом на офисные помещения класса В и выше. В настоящее время рынок офисных помещений Москвы и Санкт-Петербурга практически заполнен, и движение по развитию рынка офисной недвижимости начинается в регионах.

Тенденции, характерные для столичных рынков недвижимости, быстро находят отражение на местном рынке. Высокий уровень арендных ставок, растущее количество компаний, нуждающихся в офисных помещениях, делают казанский рынок офисной недвижимости весьма привлекательным для инвесторов.

В настоящее время на казанском офисном рынке действует 62 офисных центра общей площадью 295 000 кв.м., включая 22 000 кв.м. класса А, 67 000 кв.м. класса В+ и 78 000 кв.м. класса В (см. Таблицу 3.1).

Таблица 3.1

#### Распределение офисных центров г. Казани по классам

Класс	Общая площадь, м <sup>2</sup>	Кол-во
А	22 275	2
В+	66 600	8
В	78 041	19
С	102 950	25
Д	24 300	8
<b>Всего:</b>	<b>294 166</b>	<b>62</b>

За 2006 год общий фонд офисных площадей вырос на 78 тыс. кв.м. Только в 2006 г. были введены пятнадцать новых офисных центров и офисных зданий:

- *Бизнес-центр "Ибрагимовский", Декабристов, 1*
- *Бизнес-центр "Sivar Plaza", Спартаковская, 6*
- *Офисный центр, Хади Такташ, 1*
- *Офисный центр, Пушкина, 14*
- *Бизнес-центр Корабль, Университетская, 22*
- *Офисно-торговое здание, Левобулачная, 24*
- *Офисно-торговый центр, Левобулачная, 30*
- *"Кремлевская жемчужина", Карла Маркса, 3, 5*
- *Офисно-торговое здание, Московская, 31/Тази Гиззата*
- *Бизнес-Холдинг, Островского, 19/8*

- *Офисное здание, Парижской Коммуны, 14*
- *Офисное здание, Чуйкова, 1а*
- *Офисное здание, Калинина, 48*
- *Офисное здание, Петербургская, 40*
- *Риолит-Офис, Чернышевского, 30б*

К вводу готовятся еще 26 офисных центров общей площадью около 162 000 кв.м. Согласно обзорам компании Cushman & Wakefield Stiles & Riabokobylko, входящей в пятерку лидирующих международных компаний на рынке недвижимости, за период с 2001 года предложение офисных площадей в г.Казани возросло с менее чем 92 000 кв.м до 251 000 кв.м. По оценкам экспертов, примерно через два года их число достигнет 409 000 кв.м., то есть за 5-7 лет объем офисных площадей увеличится более чем в 4,5 раза (см. график 3.1).

*График 3.1*



Арендодатели Казани сталкиваются с ростом доли свободных площадей. В 2000 году компании с трудом находили свободные офисные помещения. В первом квартале 2002 года доля свободных площадей не превышала 3,0%. На данный момент доля свободных площадей в офисных центрах составляет 37%. Резкий рост доли свободных площадей в офисных центрах произошел, как и прогнозировалось, в 2006 году в результате выброса на рынок коммерческой недвижимости значительного числа новых офисных зданий.

С учетом предлагаемых на рынке новых объектов доля свободных площадей возрастает до 46% (см. График 3.2).



В 2007 году ожидается рост доли свободных площадей, а ожидаемое в 2008 году снижение доли свободных офисных помещений обусловлено снижением количества новых объектов.

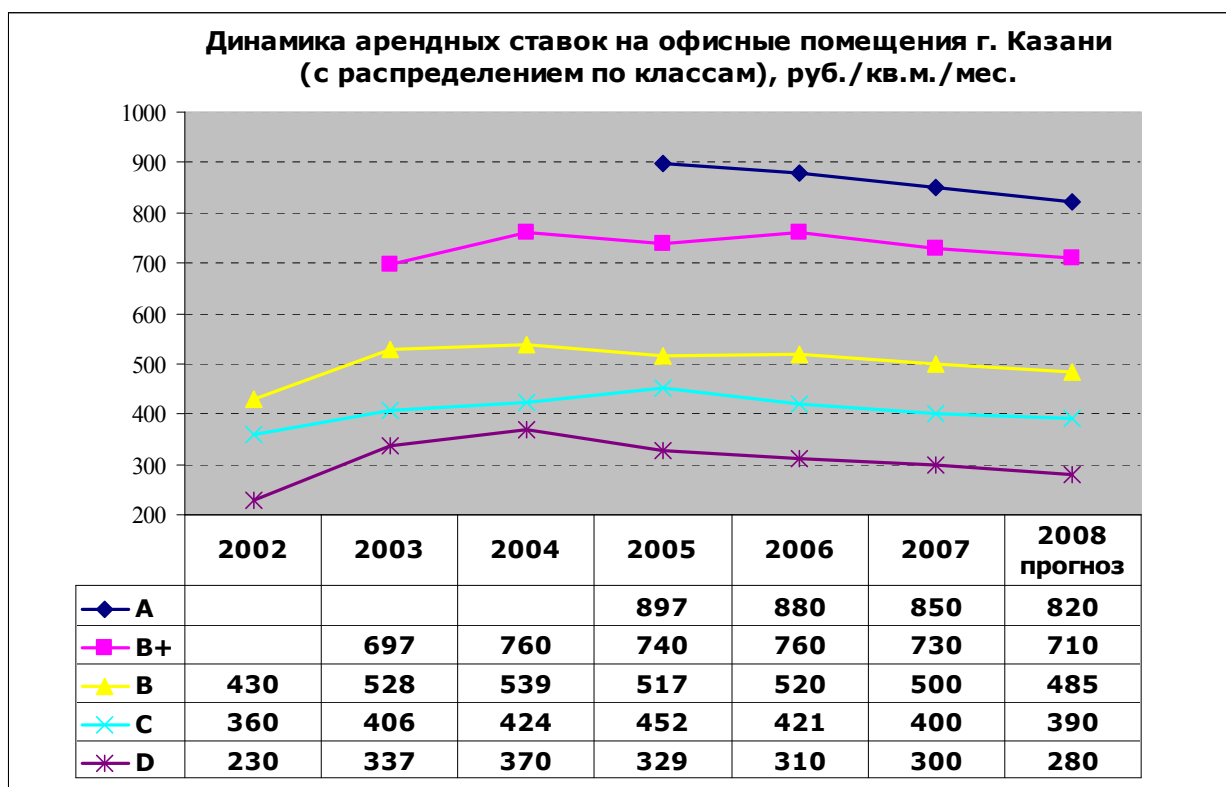
С вводом новых офисных зданий происходит перераспределение арендаторов из старых зданий в новые офисные центры, автономные офисы, реконструируемые административные здания. В связи с этим, прогнозируется вывод из эксплуатации зданий класса D и части зданий класса C.

Конкуренция на рынке офисной недвижимости приводит к снижению уровня арендных ставок. Средневзвешенные арендные ставки в динамике за период с 2002 по 2006 гг. представлены на графике 3.3.

Как видно из графика, с 2002 по 2003 гг. наблюдался рост ставок аренды по всем сегментам офисного рынка. Начиная с 2004 г., происходит стабилизация арендных ставок. Рост арендных ставок наблюдается только в сегменте офисных площадей класса B и B+.

На офисные помещения класса A стоимость аренды незначительно снизилась. Это объясняется тем, что объекты появились на рынке коммерческой недвижимости в 2005 г. и за год не были полностью загружены, это привело к снижению стоимости аренды по большинству проектов.

Незначительный рост стоимости аренды на офисные площади класса B и B+ объясняется общим ростом цен на рынке недвижимости.



В перспективе, в результате ввода значительного количества офисных площадей различного качества прогнозируется снижение, а затем и стабилизация арендных ставок по всем сегментам рынка офисной недвижимости г.Казани.

### **3.2. ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС ТЕХНОПАРКА «ИДЕЯ»**

Согласно общепризнанной классификации офисных помещений, имущественный комплекс Технопарка представляет собой офисный центр класса В+. Как уже было отмечено, конкуренция в данном сегменте офисных площадей очень высокая.

Технопарк представляет собой комплекс зданий, объединяющий офисные, производственные и складские помещения общей площадью 30 000 кв.м.; Технопарк расположен в центральной части города Казани, в деловом районе города, в 3 километрах от Казанского Кремля в месте непосредственного сосредоточения офисных и торговых центров. Десять корпусов расположены по периметру квартала и образуют большой внутренний двор, в котором организована парковка для арендаторов.

Комплекс расположен между двумя крупными улицами – с южной стороны участок ограничен улицей Островского, а с северной – улицей Петербургская. Данные улицы не являются основными магистралями города, что дает преимущество не самого интенсивного трафика. Офисный центр находится в зоне действия Малого и Большого транспортного кольца Казани, есть налаженное сообщение с несколькими районами города, выход на кратчайшие дороги к аэропорту, речному порту и железнодорожному вокзалу.

Технопарк находится в десяти минутах ходьбы от станций метро «Площадь Тукая» и «Суконная Слобода», выходит на пешеходную зону улицы Петербургская, что обеспечивает удобный доступ к комплексу и для пешеходов.

Офисный центр оснащен всеми необходимыми инженерными коммуникациями (системы вентиляции и центрального кондиционирования, отопления, электроснабжения; противопожарная система и пр.), в том числе и оптоволоконной системой связи.

Наземная круглосуточная парковка насчитывает примерно 200 парковочных мест во дворе для арендаторов, и 50 машиномест рядом с комплексом – для посетителей.

Все здания и внутренняя парковка круглосуточно охраняются, действует пропускной режим. Вход в здания осуществляется через современные проходные с ресепшн, где каждый посетитель может получить информацию о месте расположения той или иной компании, получить электронный пропуск и пройти в нужную ему компанию. В зоне ресепшн работают секретари, владеющие английским языком, что создает дополнительное преимущество для крупных международных компаний, размещенных на территории комплекса.

К услугам арендаторов представлен современный конгресс-центр, оснащенный мультимедийным оборудованием, системой конференц-связи и синхронного перевода. В составе конгресс-центра: два конференц-зала на 300 и 50 посадочных мест, учебные классы, комнаты переговоров и комната отдыха. Кроме того, на территории комплекса расположены два кафе и ресторан, что обеспечивает дополнительное удобство для арендаторов.

Существующая структура Технопарка дает возможность в комплексе собрать все необходимые службы и обеспечить высококачественный сервис для предпринимателей.

### 3.3. ДИНАМИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ ТЕХНОПАРКА ЗА 2006 ГОД

#### 3.3.1. НАЗНАЧЕНИЕ ПЛОЩАДЕЙ ОФИСНОГО ЦЕНТРА

Представленные в структуре Технопарка три функциональных единицы предназначены для размещения арендаторов разного уровня.

Распределение площадей комплекса представлено на графике 3.4:

График 3.4



#### **Бизнес-инкубатор.**

##### **Проектанты (разработчики инновационных проектов) и сервисные компании.**

Проектантам помещения предоставляются безвозмездно. В дальнейшем они переходят в разряд льготных арендаторов с постепенным периодическим увеличением арендных ставок с льготного до обычного уровня. Сервисные компании, которые размещаются в Технопарке, оказывают необходимые проектантам услуги. Приоритет при размещении проектантов отдается молодым компаниям и проектам инновационной направленности. В настоящее время компаниям-проектантам и сервисным компаниям предоставлены помещения общей площадью около 2 тыс.кв.м.

#### **Инновационно-технологический центр.**

##### **Субъекты малого предпринимательства на ранних стадиях развития.**

Завершены работы по реконструкции и вводу в эксплуатацию последней части имеющихся площадей (здание по ул. Островского), на которых размещен бизнес-инкубатор «Свияга». Общая площадь введенных в действие площадей составляет около 8 тыс.кв.м., это стало возможным благодаря участию в федеральном



конкурсе в соответствии с постановлением Правительства РФ №249 от 22.04.05г. «Об условиях и порядке предоставления в 2005 году средств федерального бюджета, предусмотренных на государственную поддержку малого предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства». При этом общее финансирование составило 72 млн. руб., в т.ч. 36 млн. руб. из федерального бюджета (на приобретение мебели и оборудования) и 36 млн. руб. из республиканского бюджета (на проведение капитального ремонта здания).

#### **Бизнес-парк. Коммерческие арендаторы.**

В настоящее время для сдачи в коммерческую аренду выделено около трети имеющихся площадей.

#### **Административные помещения.**

Оставшиеся площади используются для размещения сотрудников Технопарка, технических, коммунальных, эксплуатационных и пр. нужд.

#### **3.3.2. ДИНАМИКА ЗАПОЛНЕНИЯ КОМПЛЕКСА**

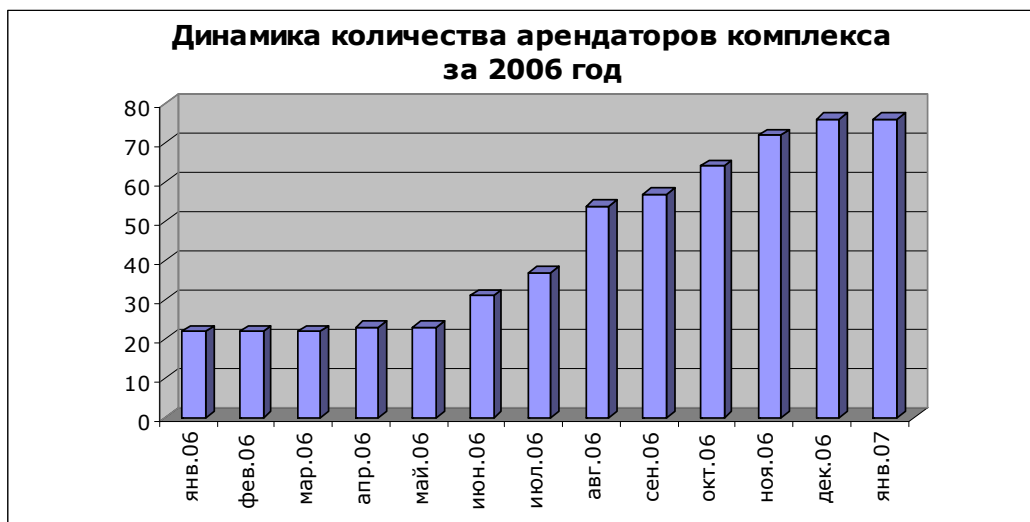
Первые арендаторы появились в комплексе уже в 2004 году, с момента открытия в феврале 2004 года Бизнес-инкубатора.

Однако активная работа по привлечению арендаторов началась в мае 2006 года, что связано с запуском в этот период двух оставшихся функциональных единиц Технопарка: Инновационно-технологического центра 12 мая и Бизнес-парка 18 мая 2006 года.

По состоянию на начало 2006 года арендаторами Технопарка являлись 22 компании с общим числом работающих 350 человек.

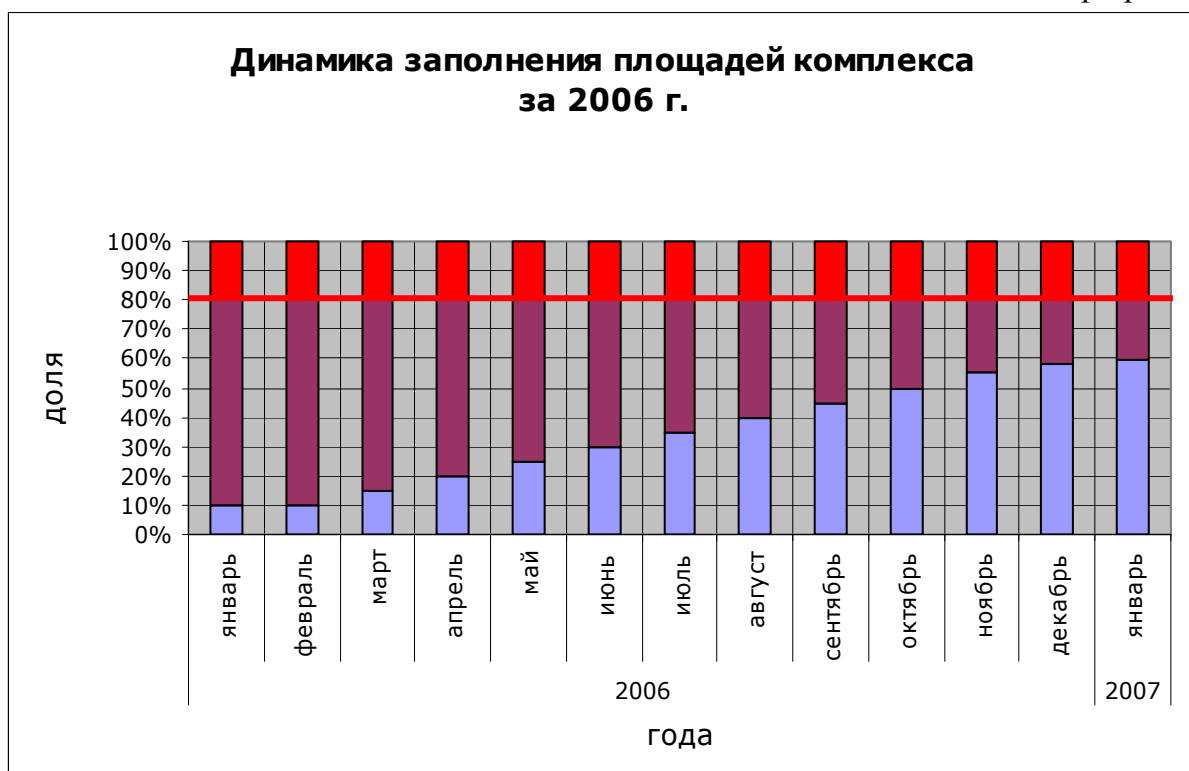
Динамика роста числа компаний-арендаторов за 2006 год представлена на графике 3.5:

*График 3.5*



За указанный период процентная доля заполнения комплекса увеличилась с 10% в январе 2006 года до 60% в январе 2007 года (см. График 3.6).

*График 3.6*



По состоянию на начало 2007 года на территории комплекса работают 76 компаний с общим числом работающих свыше 700 человек.

Общий объем произведенной за 2006 год продукции превысил 580 млн.руб.

### **3.3.3. ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ КОМПЛЕКСА**

После открытия 5 февраля 2004 года Бизнес-инкубатора Технопарка «Идея» (здания 26,27 комплекса) проводились ремонтно-строительные работы по вводу в эксплуатацию остальных объектов недвижимости. За два года в реконструкцию комплекса были инвестированы средства республиканского бюджета на общую сумму 770 млн.рублей.

В ходе реконструкции был сохранен уникальный архитектурный облик комплекса с оснащением самыми современными инженерными коммуникациями.

12 мая 2006 года был запущен Бизнес-инкубатор «Свияга», созданный в рамках федерального конкурса по созданию и развитию инфраструктуры поддержки субъектов малого предпринимательства (бизнес-инкубаторов), реализуемого Министерством экономического развития и торговли РФ.

В открытии Бизнес-инкубатора «Свияга» приняли участие Премьер-министр Республики Татарстан Р.Н.Минниханов, Первый заместитель Премьер-министра Республики Татарстан Р.Ф.Муратов, директор департамента государственного регулирования в экономике министерства экономического развития и торговли Российской Федерации А.В. Шаров, вице-президент ОАО «АФК «Система» Д.Г.Муратов, представители субъектов Приволжского федерального округа.

Бизнес-инкубатор «Свияга» был создан в рамках федерального конкурса по созданию и развитию инфраструктуры поддержки субъектов малого предпринимательства (бизнес-инкубаторов), реализуемого Министерством экономического развития и торговли РФ. Заявка на участие в вышеуказанном конкурсе была подготовлена Технопарком «ИДЕЯ» совместно с Министерством торговли и внешнеэкономического сотрудничества РТ. Результаты были объявлены в июле 2005 года. На создание федерального бизнес-инкубатора было выделено 72 млн. руб.: по 36 млн. руб. из федерального и республиканского бюджетов.

Арендаторы Бизнес-инкубатора «Свияга» отбираются на конкурсной основе. В состав конкурсной комиссии под председательством Помощника Премьер-министра Республики Татарстан по вопросам предпринимательства Л.И.Хамзиной входят представители экономических кругов Республики Татарстан.

По состоянию на конец 2006 года было получено 55 заявок на размещение в Бизнес-инкубаторе «Свияга». Было проведено 6 заседаний конкурсной комиссии, на сегодняшний момент бизнес-инкубатор «Свияга» заполнен на 75%.

В настоящее время в Бизнес-инкубаторе «Свияга» размещено 39 компаний с общим числом работающих свыше 500 человек.

На территории Бизнес-инкубатора «Свияга» сконцентрированы малые компании начальных стадий развития, преимущественно IT-направленности.

Общий объем произведенной за 2006 год продукции по бизнес-инкубатору «Свияга» составляет 135 867,29 тыс. руб.

18 мая 2006 года состоялось торжественное открытие последней структурной единицы Технопарка – Бизнес-парка «Идея»; соответственно, эту дату можно считать датой запуска всего комплекса Технопарка.

Бизнес-парк «ИДЕЯ» представляет собой первый проект офисной недвижимости компании Cushman & Wakefield Stiles & Riabokobylko в регионе. Именно с открытия Бизнес-парка «ИДЕЯ» началась широкая экспансия компании Cushman & Wakefield Stiles & Riabokobylko, входящей в пятерку мировых лидеров в сфере консультирования по вопросам недвижимости, в Поволжский регион.

Бизнес-парк призван обеспечивать самокупаемость Технопарка, в том числе покрытие текущих коммунальных и эксплуатационных затрат Бизнес-инкубатора и Инновационно-технологического центра Технопарка «ИДЕЯ».

Кроме того, взаимодействие крупных, сформировавшихся компаний Бизнес-парка с молодыми, вновь открываемыми инновационными компаниями Бизнес-инкубатора и Инновационно-технологического центра способствует обмену опытом, знаниями, деловыми контактами и заказами между ними.

В церемонии открытия приняли участие представители компании Cushman & Wakefield Stiles & Riabokobylko, руководитель казанского подразделения Альфа-банка О.Севостьянова, директор завода МААРС К.Маматкаримов (г. Санкт-Петербург), президент ООО «Строймода» В.Марков (г. Санкт-Петербург), директор компании AVT А.Сабиров, директор филиала компании «DHL Express» в г. Казани Н.Григоренко и другие представители бизнес-кругов города Казани.

На данный момент арендаторами Бизнес-парка являются такие крупные компании, как DHL Express, McDonald's, Siemens, ПСФ «Бауер-Казань», Штрих-М-Казань, Строймода, Citibank, Инвестиционно-венчурный фонд РТ, Агентство по развитию предпринимательства РТ, Центр информационных технологий РТ и ряд других.

Динамичное развитие комплекса не остается незамеченным на региональном и российском рынках офисной недвижимости. Так, в 2006 году Технопарк «Идея» был номинирован на Первую национальную премию за инновации в области недвижимости Building Awards-2006, проходившей 31 мая 2006 года в ММДЦ «Москва-Сити», г. Москва, в номинации «Проект года», «Офисный центр». В 2007 году Технопарк «Идея» номинирован на премию Commercial Real Estate Federal

Awards как «Бизнес-центр класса В – Регионы России». По состоянию на 31.03.2007 года Технопарк «Идея» входит в тройку лидеров по указанной номинации наряду с офисным центром класса В+ «Европорт», г.Липецк, и Бизнес-центром класса В «Дикомп», г.Саратов.

### **3.4. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН**

#### **3.4.1. СУЩЕСТВУЮЩАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА**

Технопарк «Идея» является республиканским центром коммерциализации наукоемких разработок, ключевой структурой, отвечающей за реализацию Программы инновационного развития Республики Татарстан. Ведутся работы по развитию региональной инновационной инфраструктуры. Технопарк имеет несколько дочерних инфраструктурных компаний.

##### **3.4.1.1. ООО «ИПТ «Идея-Юго-восток»**

Созданное 24 июня 2004 года Технопарком «Идея» (26%) совместно с компанией «Татнефть» (74%) при поддержке Правительства Республики Татарстан, производственный Технопарк «Идея-Юго-Восток» за это время претерпел значительные изменения.

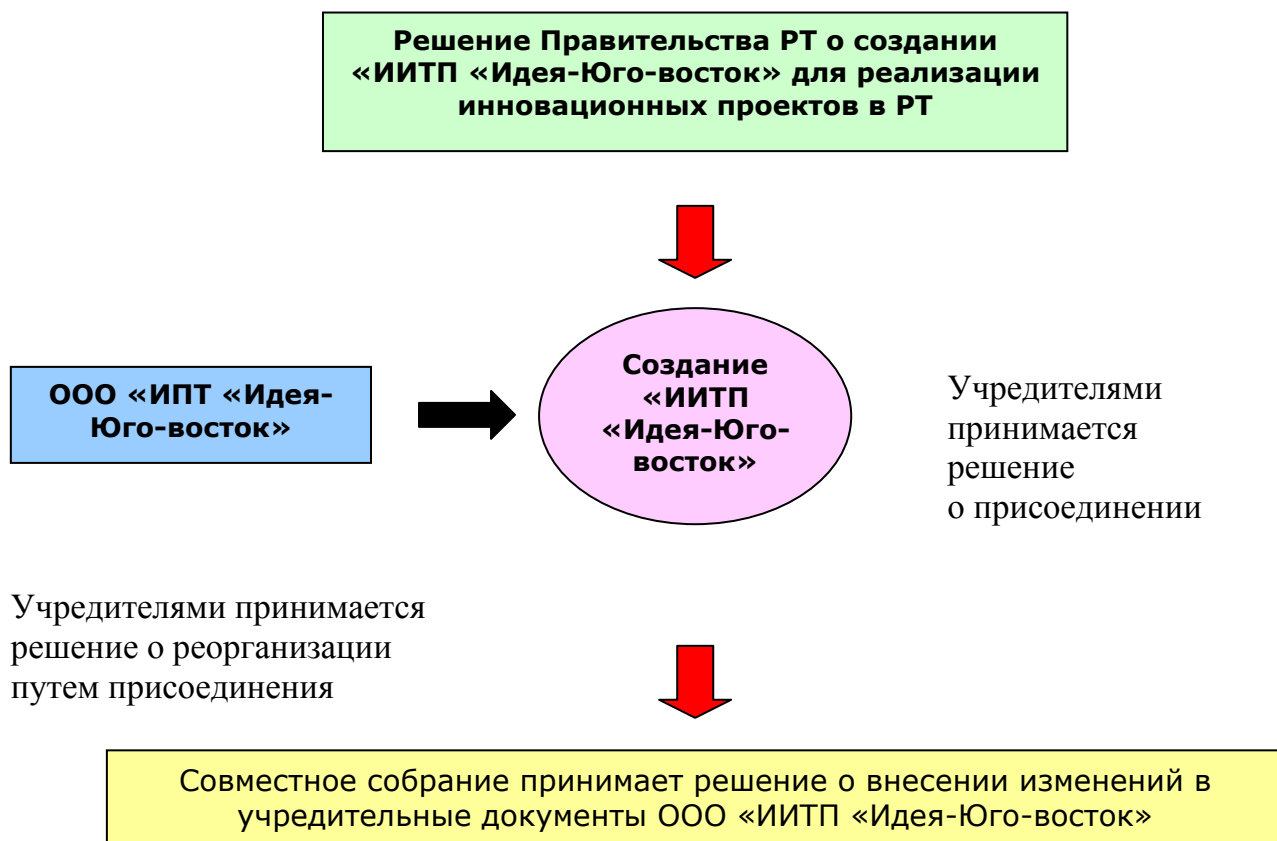
Как известно, ООО «ИПТ «Идея-Юго-восток» было создано как структура, позволяющая использовать свободные площади, оборудование и квалифицированный персонал Юго-востока Республики Татарстан для решения задач формирования новых направлений бизнеса. Работа Технопарка нацелена на обновление инфраструктуры промышленных предприятий региона и создание наиболее оптимальных условий для ее развития.

В настоящий момент разрабатывается новая концепция развития Технопарка и ведется поиск оптимальных путей реализации его наиболее перспективных проектов. Предполагается, что новая концепция развития Технопарка «Идея-Юго-восток» будет осуществлена в 2 этапа.

Первый этап – это проведение реорганизации компании в форме присоединения к созданному в будущем ООО «Индустриальный инновационный технический парк «Идея-Юго-восток» (см. рисунок 3.1). Состав учредителей ООО «ИИПТ «Идея-Юго-восток» и размеры долей учредителей в уставном капитале аналогичен составу и процентному соотношению долей реорганизуемого Технопарка «Идея-Юго-восток».

Цель реорганизации – создание более привлекательных арендных условий на площадях Технопарка в результате изменений и дополнений, внесенных в законодательство РТ (закон №65-ЗРТ от 3.11.2006 г.) в отношении оптимизации налогообложения имущества технопарков (индустриальных парков) и инновационно-технологических центров. Ожидаемый экономический эффект от снижения налоговой нагрузки составляет 1,5 млн. руб., что позволит снизить себестоимость 1 кв.м. сдаваемых в аренду площадей на 9%. Это, в свою очередь, поможет привлечь новых инвесторов и арендаторов, развивать социально-значимые производства в регионе, создать новые рабочие места.

Рисунок 3.1



**Рис. Схема реорганизации Технопарка «Идея-Юго-восток»**

Второй этап реализации новой концепции развития Технопарка «Идея-Юго-восток» предполагает передачу незадействованных производственных объектов компании «Татнефть», что позволит получить последний экономический эффект в размере 0,7 млн.руб.

## ОАО КИП «Мастер»

ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер» был образован 29 июля 2004 года и до сих пор продолжает оставаться единственным примером функционирования технопарка, ориентированного на машиностроительную отрасль.

К настоящему времени КИП «Мастер» располагает:

- производственным корпусом площадью 107 тыс. кв.м. (из них полезных - 85 тыс. кв.м);
- административными помещениями площадью 31 тыс. кв.м (из них полезных - 17 тыс. кв.м).

В настоящее время на территории КИП «Мастер» работает 97 предприятий, из них 37 предприятий (61%) работают с номенклатурой ОАО «КАМАЗ». Суммарная численность рабочих составляет 1 490 человек.

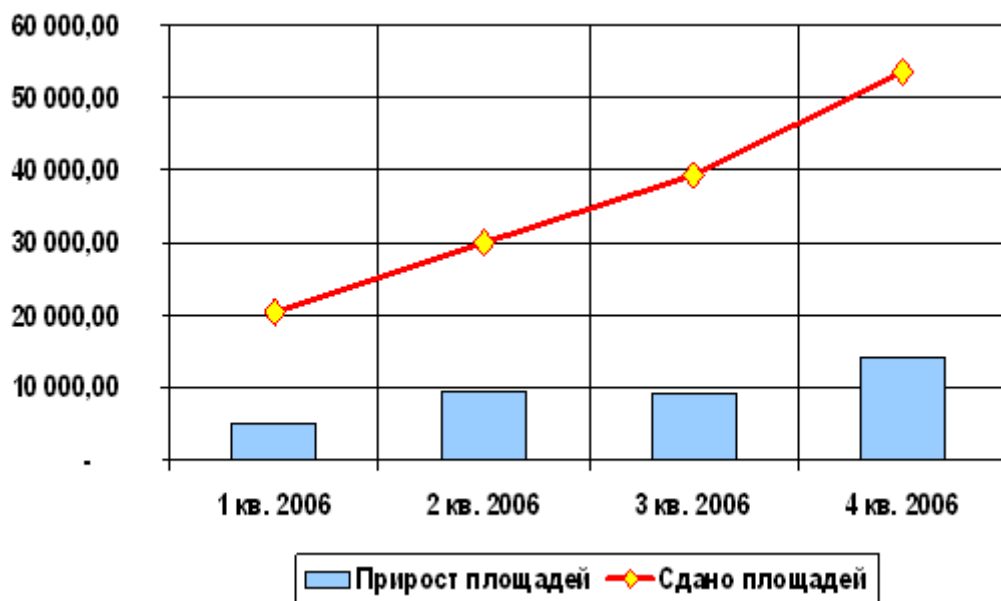
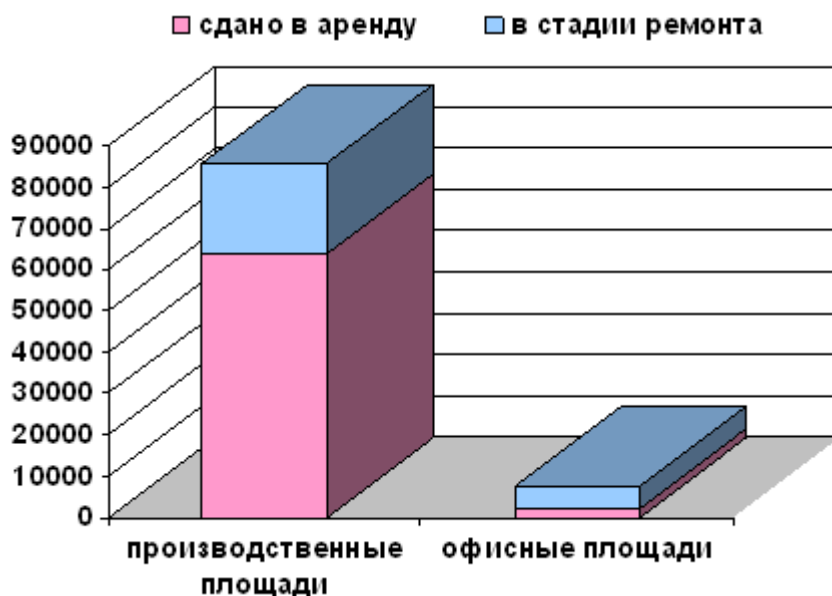


Рис 3.2. Динамика сдачи в аренду площадей за 2006 год

Соотношение помещений, предоставляемых КИП «Мастер» в аренду, и помещений, требующих ремонта, приведено на рисунке 3.3:





**Рис 3.3. Основные показатели по сдаче в аренду площадей (кв.м)**

По состоянию на 31 декабря 2006 года суммарный оборот предприятий, арендующих производственные площади в КИП «Мастер» составил 1 358 млн. рублей.



**Рис 3.4. Объем выручки по видам услуг за 2006 г. (тыс. руб.)**

В самой ближайшей перспективе (2007 год) предполагается осуществление следующих мероприятий:

- 100% загрузка производственных площадей I этапа (37 000 кв.м);

- 100 % загрузка производственных площадей II этапа (52 000 кв.м.);
- 60% загрузка производственных площадей Высокой зоны (18 000 кв.м.);
- ремонт административно-бытовых помещений;
- привлечение крупных производителей автокомпонентов, в том числе иностранных;
- открытие транспортно-логистического центра;
- открытие метрологической лаборатории;
- открытие центра по обучению стандартам системы качества ИСО 9001;
- открытие РКЦ КамКомБанка.

### ***3.4.2. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН***

#### ***3.4.2.1. Технопарк в сфере высоких технологий***

Проект Предложений по созданию в Республике Татарстан Технопарка в сфере высоких технологий представляется в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 10.03.2006 г. и государственной программой «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий».

##### Инициаторы и участники и проекта:

- Правительство Республики Татарстан;
- Министерство информационных технологий и связи РФ;
- Инновационно-производственный Технопарк «Идея» и действующие в республике стратегические товаропроизводители;
- Казанский государственный технологический университет.

Планируется на территории 2-х площадок (Первая площадка расположена по адресу: г. Казань, ул. Петербургская, д. 52-54, ул. Островского, 93; Вторая площадка расположена в промышленной зоне г. Казани по адресу: г. Казань, ул. Восстания, д. 100):

- провести реконструкцию первой Площадки Технопарка и строительство на ее территории IT-Парка;
- провести реконструкцию второй площадки Технопарка и создание Нефтехимического Парка.

## **Разместить:**

- на территории IT-парка:
  1. Республиканский IT-Технопарк, в том числе центр коллективного пользования вычислительным кластером;
  2. Центр Инновационно-технологического бизнес-образования;
  3. Технологический центр IT-разработок встроенных систем в сфере машиностроения и нефтехимии;
  4. Помещения компаний-резидентов.
- на территории Нефтехимического Парка:
  1. Центр коллективного пользования пилотными нефтехимическими установками;
  2. Биотехнологический Центр;
  3. Лабораторию сверхкритических технологий;
  4. Корпоративный университет;
  5. Помещения компаний-резидентов, в т.ч. производственные.
- инновационные проекты и компании:
  1. Количество малых проектов (до 100 чел) - около 80;
  2. Количество средних проектов (до 1000 чел) – 5- 6;
  3. Количество крупных проектов (свыше 1000 чел) не менее 2.
- жилищную и социальную инфраструктуру для резидентов Технопарка в сфере высоких технологий (подробнее о Технопарке в сфере высоких технологий на площадке Восстания 100 см. в п. 3.4.2.2)

## **Этапы реализации**

Государственная программа «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий» реализуется в два этапа:

**На первом этапе** реализации государственной Программы в 2006-2007 годах предусмотрено создание органов управления технопарками в сфере высоких технологий, проведение предпроектных и проектных работ для начала строительства, подготовка базовой инфраструктуры, строительство объектов, разработка программы, направленной на продвижение российских

высокотехнологичных предприятий на мировой рынок, реализация маркетинговых и других организационных мероприятий.

В рамках данного этапа проект подразумевает:

На подготовительной стадии Правительством РТ и Правительством РФ принимается принципиальное решение о создании на территории Республики Татарстан Технопарка, оформляется решение Правительства, определяется профиль Технопарка, состав участников проекта, состав предполагаемых инвесторов и резидентов. Формируется команда реализации проекта. Подготавливается необходимая документация, проводятся предварительные переговоры со всеми заинтересованными участниками и потенциальными резидентами, проводятся расчеты необходимых ресурсов и финансово-экономические показатели проекта.

Данный этап проекта выполнен.

На организационной стадии по итогам отбора формируются субъекты и система управления проектом, организуется финансирование, готовится кадровый состав руководителей и специалистов, уточняется состав резидентов и условия их участия в проекте, осуществляются иные организационные действия, предшествующие инвестированию и строительству (реконструкции) инфраструктуры Технопарка «Идея». Получается вся разрешительная документация.

Данный этап проекта находится на стадии исполнения.

На инвестиционной стадии проводятся ПИР, непосредственно создается инженерная инфраструктура Технопарка «Идея», осуществляется поэтапное уточнение состава проектов, резидентов и их требований. Инвестиционная стадия завершается поэтапной сдачей завершенных строительством объектов и подготовкой соглашений с резидентами Технопарка «Идея».

**Второй этап** реализации государственной Программы 2008 – 2010 годы – развитие инфраструктуры технопарка в сфере высоких технологий, привлечение ведущих мировых высокотехнологичных компаний для размещения своих производств в технопарке, реализация программы, направленной на продвижение российских высокотехнологичных предприятий на мировой рынок.

В рамках данного этапа 2008 – 2010 проект подразумевает:

На стадии функционирования происходит постепенное (по мере отбора резидентов и оснащения площадей оборудованием) наполнение Технопарка в сфере высоких технологий» проектами и резидентами, корректировка внутренних нормативных документов, планов развития Технопарка «Идея», контроль за исполнением резидентами условий соглашения, отработка механизмов венчурного финансирования и частно–государственного партнерства, привлечение иностранных инвесторов.

**За период март-декабрь 2006 года выполнены следующие работы по проекту:**

1. Подготовлен комплект документации по созданию Технопарка в сфере высоких технологий в Республике Татарстан:

- бюджетная заявка для Мининформсвязи России;
- пояснительная записка к бюджетной заявке;
- Задание на проектирование Технопарка в сфере высоких технологий в г. Казани;
- предварительное технико-экономическое обоснование на создание в Республике Татарстан Регионального Технопарка в сфере высоких технологий (в трех томах).

2. Подготовлен комплект документов (включая бюджетную заявку на 2007г. с приложениями) в Министерство информатизации и связи Республики Татарстан (исх. № 527 от 8.07.06) и в Министерство информационных технологий и связи Российской Федерации для передачи в МЭРТ Российской Федерации и включения в установленном порядке в состав Федеральной адресной инвестиционной программы на 2007г.

3. Подготовлен перечень объектов инфраструктуры Технопарка планируемых к реконструкции по годам в период 2007-2009 г.г., с указанием имущественных прав, расходов на разработку проектно-сметной документации, объемов софинансирования из средств федерального бюджета Российской Федерации и средств субъекта Российской Федерации.

4. Подготовлено и утверждено Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан №389 от 02.08.2006 г. «О создании индустриального парка «Химград» нефтехимического кластера на площадке ОАО «Тасма-Холдинг».

5. Подготовлена проектная документация по инженерным сетям и сооружениям для строительства Технопарка в сфере высоких технологий по Площадкам 1,2 (Сборный пункт Татвоенкомата) и площадкам 3,4 (Восстания, 100). Документы отправлены в Министерство информационных технологий и связи Российской Федерации.

6. Проектно-сметная документация передана для проведения государственной экспертизы.

7. Подготовлен план-график создания парка в сфере высоких технологий Республики Татарстан для согласования с Министерством информационных технологий и связи Российской Федерации.

8. Подготовлен проект распоряжения Кабинета Министров Республики Татарстан об организационных мероприятиях по созданию парка в сфере высоких технологий Республики Татарстан.

9. Определен заказчик-застройщик Технопарка в сфере высоких технологий в лице Главного Инвестиционно-строительного Управления Министерства строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Татарстан.

10. Подготовлены титульные списки по объектам стройки инженерных сооружений и бюджетные заявки на 2007 г. Документы согласованы с Министерством экономического развития и торговли РФ. Сумма инвестиций из федерального бюджета – 134,110 млн. руб. – на реконструкцию инженерных сетей и сооружений Технопарка в сфере высоких технологий; 75,5 млн. руб.- на разработку проектно-сметной документации по 2-м площадкам Технопарка в сфере высоких технологий.

11. В режиме оперативной работы ведутся переговоры с потенциальными резидентами создаваемого Технопарка в сфере высоких технологий.

**Общий объем финансирования** Технопарка в сфере высоких технологий составит около 7,8 млрд. руб. Из них средств бюджетов – 6,11 млрд. руб., в т.ч.:

- средства ФАИП ~ 3,4 млрд. руб.;
- средства бюджета Республики Татарстан ~ 2,7 млрд. руб.

### **3.4.2.2. Технополис «Химград»**

Технополис «Химград» представляет собой элемент инфраструктуры поддержки компаний малого и среднего бизнеса Республики Татарстан, занятых в области химии и нефтехимии.

Технополис «Химград» призван работать в тесной связи с крупными республиканскими нефтехимическими предприятиями, ведущими ВУЗами Республики Татарстан, способствуя формированию в Республике Татарстан эффективно работающего нефтехимического кластера.

Основной структурной составляющей Технополиса является Индустриальный парк, ориентированный на создание всех условий, включая и строительство производственных помещений, для развития собственного производства малых и средних компаний. Кроме того, в составе Технополиса будут представлены Технопарк в сфере высоких технологий, Корпоративный Университет, Логистический центр, Сырьевая биржа, объекты социально-бытовой инфраструктуры.

Необходимость создания Технополиса «Химград» обусловлена глубокими различиями между химическим/нефтехимическим производством и инфраструктурным бизнесом в уровне доходности, жизненном цикле, потребностях в технических инновациях и пр. Динамика развития нефтехимической отрасли показывает, что современные химические технологии обладают высоким инновационным потенциалом, действуют на открытом рынке и имеют более высокий уровень доходности по сравнению с инфраструктурообразующей организацией, которая практически не нуждается в нововведениях и действует в рамках долгосрочных контрактов. Малым и средним компаниям гораздо выгоднее прийти на оборудованную всеми коммуникациями площадку, чем вкладывать собственные средства в развитие необходимой инфраструктуры.

Весь комплекс услуг на территории Технополиса будет оказывать управляющая компания, в сферу компетенции которой входит формирование комплексной системы сервисного обслуживания, включая широкий спектр услуг: от подготовки кадров, поиска и внедрения новых технологий, предоставления участков и зданий с подготовленной для реализации нефтехимических проектов инфраструктурой до организации электро-, тепло-, газо- и водоснабжения и лизинга необходимого оборудования, а также продвижения готовой продукции. Создается система оформления необходимых технических условий и разрешений по принципу «одного» окна» в ускоренном порядке непосредственно на территории индустриального парка.

Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан был проведен конкурс по выбору управляющей компании для управления имуществом в целях создания и функционирования технопарков (индустриальных парков) в Республике Татарстан (в том числе и для управления Технополисом «Химград»). Решением заседания конкурсной комиссии от 27.09.2006 г. победителем конкурса признано дочернее хозяйственное общество Технопарка «Идея» – ОАО «Управляющая компания «Идея Капитал».

Основная задача Технополиса «Химград» – оказание резидентам полного комплекса услуг по всей цепочке создания добавленной стоимости от стадии НИОКР до определения логистических потоков готовой продукции резидента.

Совместно с якорными предприятиями – ОАО «Казаньоргсинтез», ОАО «Нижекамскнефтехим» отработывается схема взаимодействия крупных нефтехимических предприятий с резидентами Технополиса «Химград», в том числе, в части организации централизованных гарантированных поставок сырья.

Вместе с тем, одним из важнейших условий эффективной работы индустриального парка и его резидентов является наличие современной надежной инфраструктуры, которая будет сформирована за счет реконструкции и строительства элементов технологической инфраструктуры (ЦТП, ГПП «Магнит», станция водоподготовки, очистные сооружения и др.); реконструкции инженерных сетей и дорог промышленной площадки, а также подготовки земельных участков – нарезки готовых к освоению модулей с подведенными инженерными коммуникациями.

Наличие на территории Технополиса инженерных коммуникаций, не используемых в полном объеме (резерв по некоторым сетям достигает 90%), позволяет уменьшить объем финансовых вложений в реконструкцию инженерных сетей.

Технополис «Химград» расположен в северо-западной части Казани, недалеко от выезда из города (Горьковское шоссе, федеральная трасса), что усиливает конкурентные преимущества данной территории. Кроме того, в рамках создания на территории Технополиса Технопарка в сфере высоких технологий (Федеральная программа, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 10 марта 2006 года №328-р) будет проложена трасса федерального значения, позволяющая напрямую попасть в промышленную часть города (в частности, к ОАО «Казаньоргсинтез»).

В настоящее время в состав Технополиса «Химград» входят следующие площадки:

- площадка Восстания 100 общей площадью 131 га;
- площадка 1-го Мая 14 общей площадью 11 га.

В настоящее время ведутся переговоры с администрацией муниципального образования Казань и Правительством Республики Татарстан на предмет включения в состав Технополиса площадки «1-й км Горьковского шоссе» общей площадью 46,1 га.

Таким образом, общая площадь Технополиса составит 188,1 га, на которых расположено 665 тыс.кв.м недвижимости (из которых в непосредственном управлении ОАО «УК «Идея Капитал» будет находиться 139,5 га земельных участков и 340 тыс. кв.м недвижимости).

Технопарк в сфере высоких технологий общей площадью 47 тыс.кв.м, создаваемый на территории Технополиса «Химград» в рамках государственной программы «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий» (см. п. 3.4.2.1), заслуживает отдельного упоминания.

Цели его создания:



- обеспечение ускоренного развития высокотехнологичных отраслей экономики;
- объединение предприятий высокотехнологичных отраслей экономики;
- развитие российских высокотехнологичных производств;
- увеличение инвестиционной привлекательности площадки;
- увеличение объема экспорта высокотехнологичной продукции и услуг, производимых российскими предприятиями в сфере высоких технологий.

В составе Парка высоких технологий будут представлены высокотехнологичные производства полимеров и композиционных материалов, опытно-промышленный центр, парк пилотных установок, бизнес-инкубатор, бизнес-гостиница, конференц-залы, выставочный центр и другие подразделения, призванные обеспечить ускоренное развитие высокотехнологичных производственных процессов в области химии и нефтехимии.

Также, в целях наиболее эффективного построения производственного процесса на базе создаваемого совместно с Казанским Государственным Технологическим Университетом Корпоративного Университета будет организовано системное кадровое обеспечение предприятий-резидентов промышленной площадки.

При этом решается ряд задач, среди которых важнейшей является подготовка и переподготовка высококвалифицированных инновационно-ориентированных кадров, имеющих опыт работы на современном высокотехнологичном оборудовании, а также осуществление научно-образовательных проектов совместно с ведущими ВУЗами и предприятиями России. С участием учреждений дополнительного профессионального образования планируется также обучение и повышение квалификации специалистов, работающих в нефтехимической и смежных отраслях.

В целом, совместная работа всех структурных подразделений Технополиса «Химград» позволит создавать добавленную стоимость на протяжении всего цикла создания в республики нефтехимической продукции – от зарождения идеи до сбыта готовой продукции.

## Раздел 4. показатели финансово-хозяйственной деятельности

### 4.1. Исполнение бюджета

Советом директоров Технопарка «Идея» в 2006 году был утвержден бюджет с дефицитом **14'289 тыс. руб.** (в том числе без учета дополнительных мероприятий – с дефицитом 25'844 тыс. руб.). Сумму дефицита было решено покрыть за счет привлечения заемных средств.

Таблица 4.1.

Исполнение бюджета.

### Исполнение Бюджета ОАО "Инновационно-производственный Технопарк "Идея" на 2006 год

Наименование показателя	План	Факт	Отклонение
<b>ДОХОДЫ</b>	-	-	-
Доходы от арендной деятельности, в т.ч	35 887,1	33 107,4	-2 779,7
-Арендная плата	34 329,9	29 583,2	-4 746,8
-возмещение коммунально-эксплуатационных услуг	1 557,2	3 524,3	1 967,1
Агентское вознаграждение (2% от привлеченных средств)	1 400,0	499,8	-900,2
Продажа доли в дочернем предприятии	1 500,0	1 500,0	-
Поступления от погашения займов, процентов (из средств ИПТ «Идея»)	950,0	238,5	-711,5
Услуги для ООО «Нижекамскрегенерация»	950,0	950,0	0,0
Доходы по ЦИТБО	2 700,0	-	-2 700,0
Продажа земельного участка по ул. Волкова	5 000,0	-	-5 000,0
Доходы от создания инновационной инфраструктуры	14 515,0	-	-14 515,0
Прочие доходы	-	2 195,5	-
<b>ИТОГО ДОХОДЫ</b>	<b>62 902,1</b>	<b>38 491,3</b>	<b>-24 410,8</b>

Наименование показателя	План	Факт	Отклонение
<b>РАСХОДЫ</b>	-	-	-
Текущие расходы, в т.ч.	61 731,2	46 209,0	-15 522,2
-Фонд оплаты труда с отчислениями	9 700,0	9 308,4	-391,6
-Обучение и переподготовка персонала	3 600,0	1 237,5	-2 362,5
-Командировочные расходы	1 220,0	1 169,2	-50,8
-Реклама и PR, представительские расходы, участие в конференциях	1 500,0	1 772,6	272,6
-Транспортные расходы	1 354,0	2 442,2	1 088,2
-Услуги связи, Интернет	2 388,8	2 377,6	-11,3
-Техническое обслуживание и эксплуатация	21 585,0	18 121,2	-3 463,8

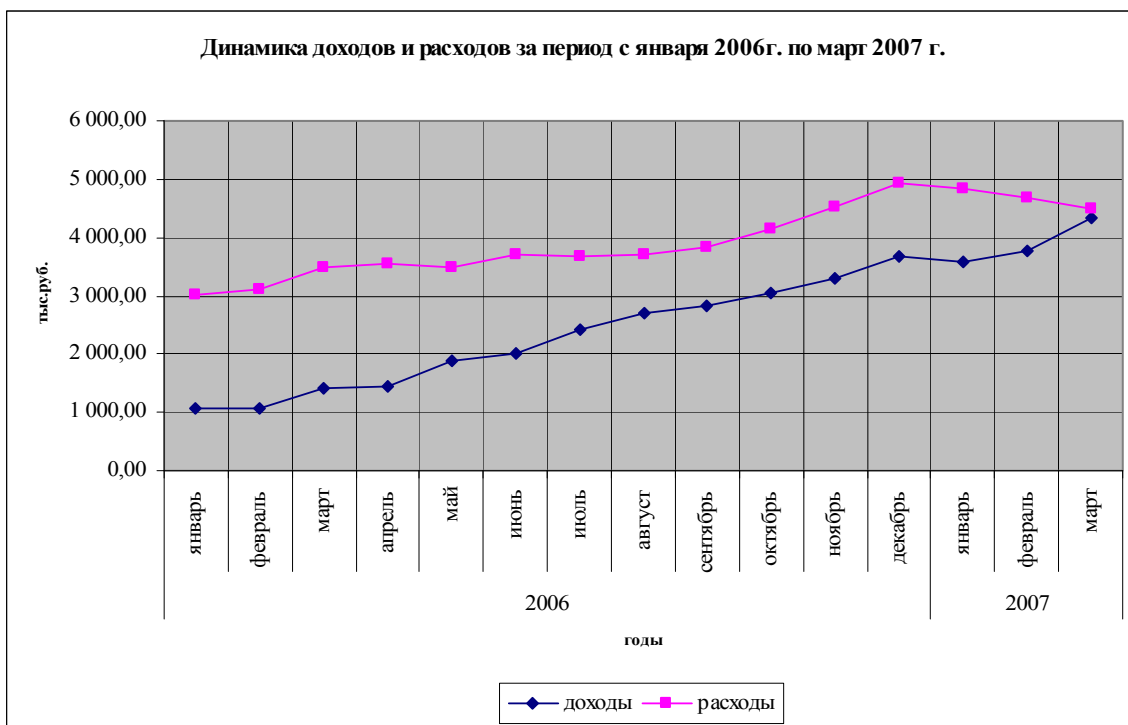
зданий			
-Страхование	2 998,4	1 809,1	-1 189,3
-Коммунальные расходы (электроэнергия, отопление, водоснабжение)	6 349,0	3 977,8	-2 371,2
-Сдача объектов государственной комиссии	500,0	-	-500,0
-Расходы, связанные с вводом комплекса в эксплуатацию (в т.ч.вознаграждение агенту)	4 602,0	1 147,5	-3 454,5
-Прочие расходы (в т.ч.аренда земли, налог на имущество)	5 934,0	2 846,0	-3 088,0
Расходы на создание инновационной инфраструктуры	12 000,0	2 356,6	-9 643,4
Расходы по НИР «Инновационная инфраструктура»	1 300,0	-	-1 300,0
Расходы по ЦИТБО	2 160,0	-	-2 160,0
<b>ИТОГО РАСХОДЫ</b>	<b>77 191,2</b>	<b>48 565,5</b>	<b>-28 625,7</b>
<b>САЛЬДО (+) прибыль / (-) убыток</b>	<b>-14 289,1</b>	<b>-10 074,2</b>	<b>4 214,9</b>

В 2006 году в результате деятельности было получено 38,5 млн. руб. Выполнение общего плана по доходам составило 61,2%. Выручка от аренды достигла 33,1 млн. руб., что составляет 92,3% от плана. Одновременно с этим расходы составили 48,6 млн. руб. (62,9% от плана).

В результате сальдо составило **-10,1 млн. руб.**, тогда как планировалось, что дефицит составит 14,3 млн. руб.

В 2007 году объем получаемых от арендной деятельности доходов приблизился к уровню, необходимому для покрытия текущих расходов.

График 4.1.



#### 4.1.1. Доходы

Доходная часть бюджета состоит из двух разделов:

- доходы от управления проектами;
- доходы от управления недвижимостью.

График 4.2

### Плановая структура доходов на 2006 год

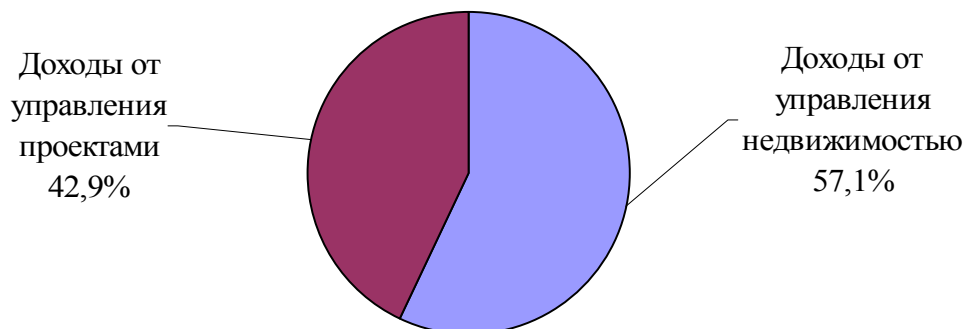
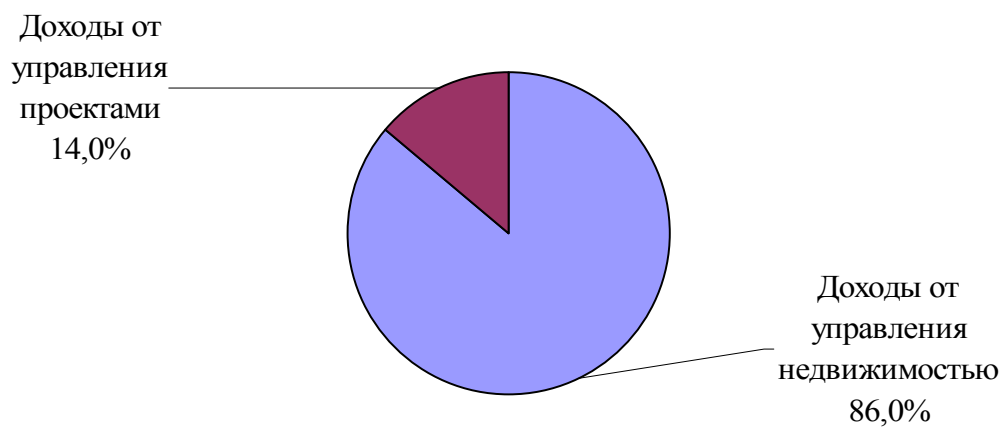


График 4.3

### Фактическая структура доходов в 2006 году



### ***Доходы от управления проектами.***

Поступления от проектов в 2006 году составили 5,4 млн. руб. и в основном состоят из возврата временных финансовых вложений, погашения дебиторской задолженности, разовых поступлений, а также поступила выручка от маркетинговых услуг по проектам, по агентскому договору по услугам связи.

Кроме того, в составе доходов от проектов необходимо выделить следующие поступления, которых до этого не было, и в составе доходов они появились только в 2006 году.

В первую очередь, это поступления от продажи доли в уставном капитале инновационного проекта «Инвестмедпром» (выход из проекта), в результате которого получено 1'500 тыс. руб.

Кроме того, 950 тыс. руб. получено от продажи технологии ООО «Нижнекамскрегенерация», полученной в результате научно-исследовательских разработок.

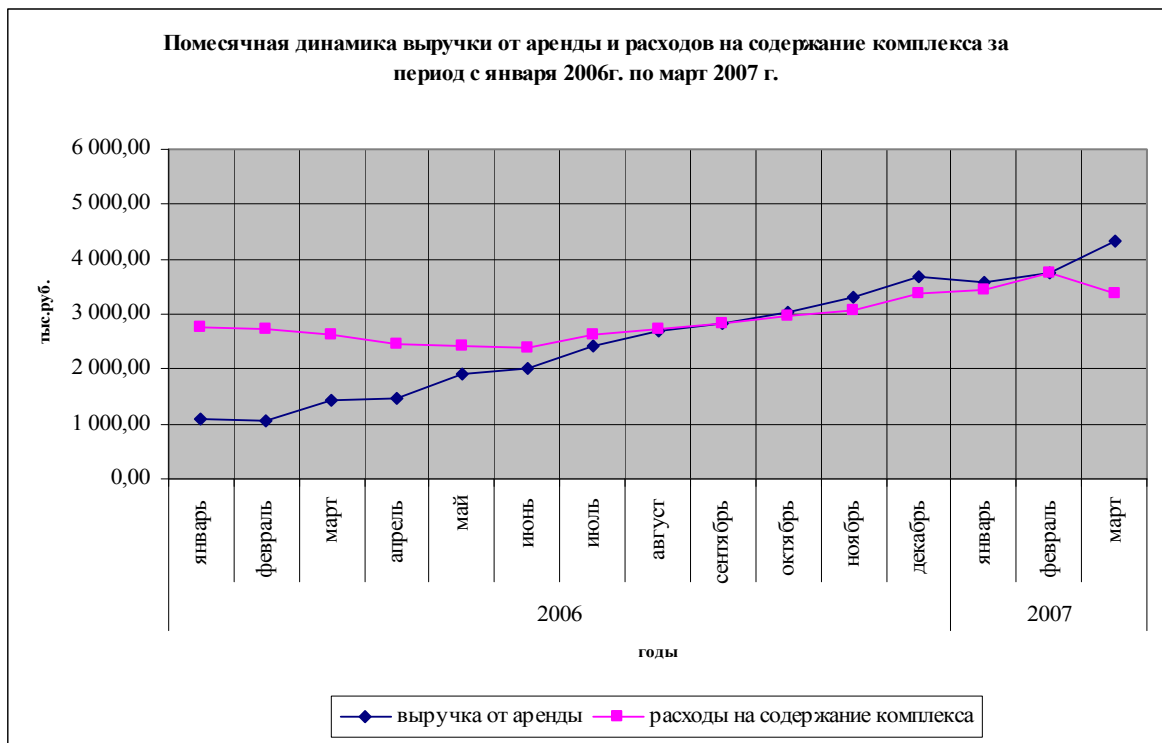
Также получено агентское вознаграждение по привлечению финансирования в проекты в объеме около 500 тыс. руб.

### ***Поступления от управления недвижимостью.***

В течение 2006 года велась активная работа по увеличению объема денежных средств, поступающих от сдачи в аренду помещений Технопарка.

Общий объем поступлений от аренды составил около 33,1 млн. руб., увеличение по сравнению с 2005 годом составило более чем в 10 раз. При этом на конец первого квартала 2007 года ежемесячный объем начисляемой выручки составляет 4,3 млн. руб.

*График 4.4*



Несмотря на то, что в рамках активной деятельности по управлению недвижимостью количество сдаваемых в течение года площадей постоянно увеличивалось (соответственно увеличивались и арендные поступления), в 2006 году не удалось достигнуть прогнозных темпов.

Это вызвано следующим. К 4 кварталу 2006 года планировалось полностью сдать в аренду свободные помещения бизнес-парка и инновационно-технологическому центру (в части производственных площадей). С этой целью была привлечена одна из лидирующих компаний на мировом рынке недвижимости компания-агент. Однако, ей не удалось достигнуть необходимых темпов привлечения арендаторов. В настоящее время указанный договор расторгнут.

#### 4.1.2. Расходы

##### *Оборудование и содержание Технопарка*

За отчетный период на техническое оснащение и содержание Технопарка (в т.ч. коммунальные и эксплуатационные расходы) было направлено **46,2 млн. руб.**, что составляет 74,5% от планового уровня. Это примерно в 1,2 раза больше по сравнению с предыдущим годом. В то время как выручка от аренды по сравнению с 2005 годом увеличилась в 10 раз.

Увеличение расходов связано с выходом Технопарка «на проектную мощность» по заполнению комплекса малыми компаниями и представителями субъектов малого предпринимательства, что обуславливает более значительные затраты на обслуживание.

### ***Прочие расходы.***

В 2006 году сумма платежей по процентам за использование займов и кредитов составила 2'586,9 тыс. руб., что на 78,2% меньше, чем в предыдущем периоде (11'869,7 тыс. руб.). Это связано с тем, что в 2005 году в составе заемных средств значительную долю составляли более «дорогие» кредиты коммерческих банков, что вынуждало нести дополнительные затраты на обслуживание кредиторской задолженности.

Также часть средств была направлена на проведение научно-исследовательских работ в области создания инновационной инфраструктуры (около 2,4 млн. руб.).

#### **4.1.3.Привлечение заемных средств**

В течение 2006 года для финансирования инновационной и инвестиционной деятельности Технопарка привлекались заемные средства. Общая сумма их составила 244,5 млн. руб.

Общая динамика получения кредитов и займов за период с 2003 по 2006 год выглядит следующим образом.

*График 4.5*



Дополнительно привлекаемые средства использовались по следующим основным направлениям:

- Финансирование инновационных проектов;
- Строительство и реконструкция;



- Покрытие дефицита бюджета.

### **Финансирование инновационных проектов**

Общая сумма финансирования инновационных проектов в 2006 году составила 165'257,0 тыс. руб., что в 4 раза больше, чем в предыдущем году.

Из указанной суммы значительную долю (90 млн. руб.) составляет дополнительный вклад в уставный капитал регионального подразделения Технопарка - ОАО «Камский индустриальный парк «Мастер». Общая сумма вклада теперь составляет 240 млн. руб.

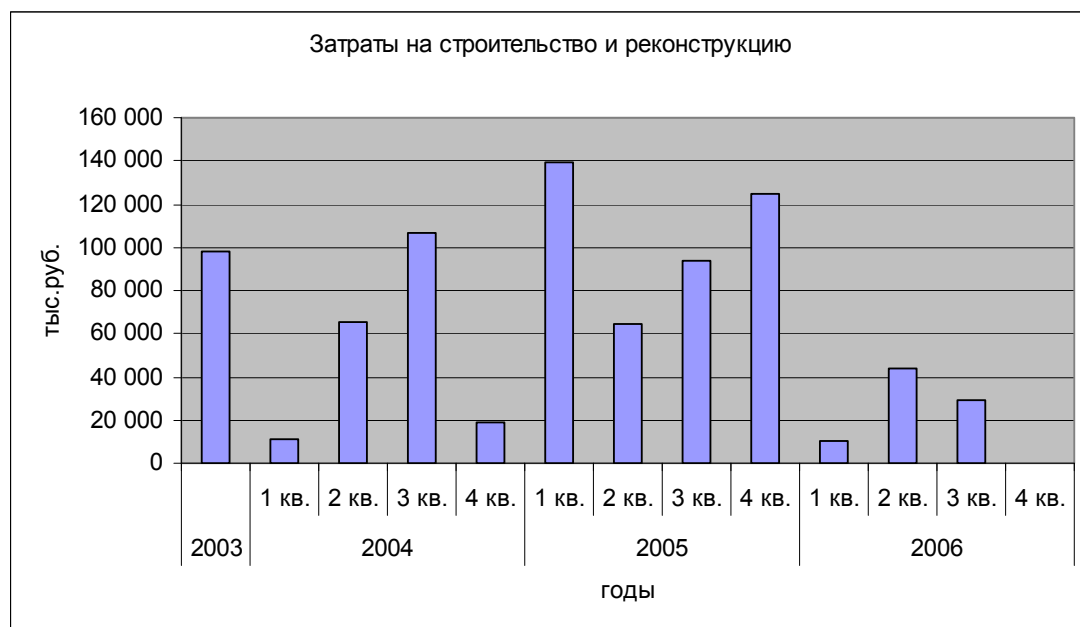
Кроме того, в рамках финансирования проектов были выданы займы на общую сумму 75'257,0 тыс. руб.

### **Строительство и реконструкция**

Вторым по объему направлением использования заемных средств являются расходы на реконструкцию зданий и сооружений имущественного комплекса.

Затраты Технопарка на реконструкцию имущественного комплекса (включая подготовку проектно-сметной документации) в течение 2006 года составили 83'862,6 тыс. руб., что на 80% меньше чем в 2005 году.

*График 4.6.*



## 4.2. Состав активов и пассивов

### 4.2.1. АКТИВЫ

С начала 2004 года суммарные активы Технопарка (107'316 тыс. руб.) выросли почти в 12 раз и достигли к 01.01.07 г. 1'283'447 тыс. руб. В настоящее время в составе активов можно выделить следующие основные составляющие:

#### *Имущественный комплекс*

Материальной базой осуществления деятельности является комплекс зданий, в которых после соответствующей подготовки размещаются инновационные проектанты и коммерческие арендаторы.

Общая стоимость (включая незавершенное строительство) составляет около 743,1 млн. руб.

#### *Финансовые вложения*

В настоящее время сумма вложений Технопарка в уставные капиталы других компаний составляет 256'931,6 тыс. руб.

Таблица 4.2.  
Финансовые вложения Технопарка.  
тыс. руб.

№	Наименование	Уставный капитал	Вклад в уставный капитал	
			Сумма	Доля, %
1	ОАО "Камский индустриальный парк "Мастер"	480'000,0	240'000,0	50%
2	ООО "Идея-Юго-Восток"	58'000,0	15'080,0	26%
3	ОАО АКБ "Ак Барс"	19'215'396,3	1'500,0	0,0078%
4	ОАО "Идея и Партнеры"	100,0	90,0	90%
5	ОАО "УК "Идея Капитал"	100,0	90,0	90%
6	ЗАО "Итиль Вудтек"	100,0	75,0	75%
7	ЗАО "Технопарк-Строй"	100,0	50,0	50%
8	ООО «Технопарк-Энергия»	10,0	5,0	50%
9	ООО "Центр инновационного бизнес-образования"	10,0	5,0	50%
10	ЗАО "Техноцентр"	10,0	5,0	50%
11	ООО "СтелсАвиаТех"	10,0	5,0	50%
12	ООО "Технопарк-Сигма"	10,0	2,6	26%
13	ООО "Примула"	10,0	2,5	25%

№	Наименование	Уставный капитал	Вклад в уставный капитал	
			Сумма	Доля, %
14	ООО "КБ Совтехно"	10,0	2,5	25%
15	ООО "Технефтемаш"	10,0	2,5	25%
16	ООО "ПроМет"	10,0	2,5	25%
17	ООО "Идея СКФЭ"	10,0	2,5	25%
18	ООО "Аркада"	10,0	2,5	25%
19	ООО "Идея-Резонанс"	10,0	2,5	25%
20	ООО "Технопарк-Таулар"	10,0	2,5	25%
21	ООО "Технопарк-Электро"	10,0	2,5	25%
22	ООО "ЦИТ-1"	10,0	1,0	10%
23	ООО "Технопарк-Базис"	10,0	0,5	5%
<b>Итого</b>			<b>256'931,6</b>	<b>-</b>

#### ***Займы выданные***

Одной из форм финансирования инновационных проектов является предоставление молодым компаниям целевых займов. В настоящий момент сумма инвестированных таким способом средств составляет 99'219,7 тыс. руб.

#### **4.2.2.Пассивы**

Среди пассивов значительную долю составляют заемные ресурсы, что объективно обусловлено активным привлечением ресурсов для целей финансирования инновационных проектов и реконструкции имеющихся помещений.

#### ***Уставный капитал***

Уставный капитал оплачен полностью и составляет 100,0 тыс. руб.

#### ***Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)***

В 2006 году деятельность Технопарка была убыточной. За прошедшие периоды (по состоянию на 01.01.07 г.) сумма непокрытого убытка составила 71'989 тыс. руб.

#### ***Долгосрочная задолженность по кредитам и займам***

На начало 2007 года основная кредиторская задолженность Технопарка характеризуется следующими данными:

- Бюджетные займы – 602'000,0 тыс. руб.
- Займы ИВФ РТ – 658'278,6 тыс. руб.

#### **4.2.3. Чистые активы**

Чистые активы по состоянию на 31 декабря 2006 года имеют отрицательное значение и составляют **-66,1 млн. руб.**

В течение первого квартала 2007 года были проведены работы по повышению стоимости чистых активов.

Была произведена переоценка основных активов – комплекса зданий.